

Velkommen til Norecopas 18. årsmøte og fagseminar!

20. mai 2025

Presentasjonene blir lagt ut etterpå:

norecopa.no/about/annual-meetings

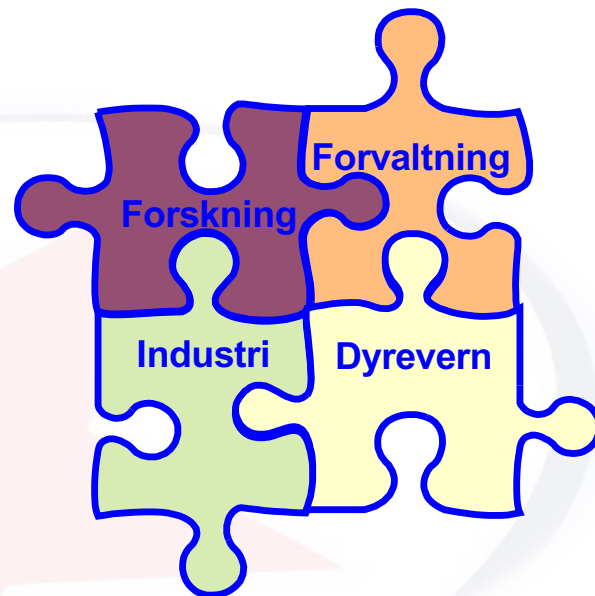
Program for dagen

- 1000 - 1100: Norecopas årsmøte og oversikt over aktiviteter
- 1100 - 1130: Utdeling av Norecopas 3R-pris for 14. gang
- 1130 - 1215: *Lunsj*
- 1215 - 1245: Dyrevelferdsmeldingen – og hva som har skjedd etterpå (Adrian Smith)
- 1245 - 1315: The rise of 3R centres in Europe (Winfried Neuhaus, Vienna)
- 1315 - 1330: Nordic Zebrafish Network – an update (Lars Bräutigam, Karolinska Institutet)
- 1330 - 1400: Norges bruk av forsøksdyr: hvordan går det? (Adrian Smith)
- 1400 - 1415: *Kaffepause*
- 1415 - 1515: The use of animals in neuroscience (Ingvild Bjerke, Penn State University)
- 1515 - 1530: Eventuell diskusjon og avslutning



anerkjenner nasjonale **konsensus**plattformer med alle 4 interesseparter i sitt styre
ecopa.eu

p.t. Finland, Frankrike, Italia, Norge, Spania, Sveits, Tyskland
Associate members i Irland, Romania og Østerrike



Norecopa: PREPARE for better Science

Styret



Forvaltning:

Janette Maria Carlsen
Mattilsynet
(styreleder)

vara:

Gunvor Knudsen
Mattilsynet

Industrien:

Rolf Hetlelid Olsen
Pharmaq
(styremedlem)

vara:

Tone Sundal Haganes
Vaxxinova

Forskning:

Linda Andersen
ILAB
(styremedlem)

vara:

Ewa Harasimczuk
Veterinærinstituttet

Dyrevern:

Åshild Roaldset
Dyrebeskyttelsen Norge
(styremedlem)

vara:

Anton Krag
Dyrevernalliansen

Oppdatering av nettsidene, spesielt databasene NORINA og TextBase

Elisabeth Pagels

opptil 25 timer i måneden finansiert av
Nordisk Samfunn Mot Smertevoldende Dyreforsøk
og Dyrebeskyttelsen Norge



Valgkomitéen (valgt for 2 år i 2024):

Forvaltning: Vera Klafstad Rodas, Mattilsynet

Forskning: Ingunn Sommerset, Veterinærinstituttet (erstatte Hege Løkslett, VI)

Industrien: Renate Johansen, FHF (leder)

Dyrevern: Adeleid Haugen, Dyrevernalliansen

Norecopas 3R-priskomit  (valgt av styret, ingen endringer i 2025):

Forvaltning: Bj rn Groven, Mattilsynet

Forskning: Adam Lilicrap, NIVA

Industrien: Christian Wallace, VESO

Dyrevern: Torill Malmstr m, Dyreetikk.no

Norecopas eksterne revisor:

Jon Li Tj rsvaag, VESO

kl. 1000-1100: Årsmøtet



*****Deltagerliste!*****

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2024 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2024 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2025 og budsjett for 2025, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av nytt styremedlem
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag

kl. 1000-1100: Årsmøtet



1. Godkjenning av innkalling; og eventuelle fullmakter (*ingen*)
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen - **deltagerlisten!**

12. april 2025: programmet for dagen med linker til sakspapirene sendt til alle abonnenter av Norecopas nyhetsbrev med norsk epostadresse (inkl. kontaktpersonene ved alle medlemsorganisasjoner)

16. april 2025: invitasjonen gjentatt i Norecopas nyhetsbrev



Sak 5: Regnskapet for 2024 og revisors rapport

Norecopa får kr. 500.000 fra LMD til drift, og har i tillegg fått inntekter fra medlemskontingent og sponsorer

Utgiftene til sekretærstillingen dekkes i sin helhet av LMD og skal "gå opp i opp" med bevilgingen.

<https://norecopa.no/no/om-oss/regnskap>
lagt ut 20. mars 2025

Regnskap og budsjett, Norecopa			
	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023
Innganger på eksisterende kontoer			
1) 100 473 kr til oppdatering av NORINA-databasen	100 473	100 473	100 473
2) 100 000 kr fra Dyrevemmelensens Forskningsfond	100 000	100 000	100 000
3) 90 465 kr fra diverse kilder	90 465	90 465	90 465
4) 44 831 kr refusjon av medgått tid til forskningsprosjektet Welfare Severity	44 831	44 831	44 831
Sum innganger	335 769	335 769	335 769
Utganger på eksisterende kontoer			
1) 18 473 kr til oppdatering av NORINA-databasen	18 473	18 473	18 473
2) 100 000 kr fra Dyrevemmelensens Forskningsfond	100 000	100 000	100 000
3) 12 966 kr fra forskningsprosjektet Welfare Severity	12 966	12 966	12 966
4) 250 000 kr fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)	250 000	250 000	250 000
5) 56 740 kr fra ulike gaver og medlemskontingent	56 740	56 740	56 740
6) 91 310 kr fra diverse kilder (ubrukte midler fra 2023 minus utgifter til Summer School i 2024)	91 310	91 310	91 310
Sum utgifter	610 489	610 489	610 489
Resultat	-274 720	-274 720	-274 720

*Resultatet fra 2023 i 2024-regnskapet (C61) var 68.004,65 ifølge en epost fra seksjonsleder Bente Midtjell 8. oktober 2024, hvilket gir et resultat for 2024 på 123.320,65. Men resultatet ble endret til 97.816 da Vis regnskap ble avsluttet. Derfor er det satt inn korreksjoner (C64).

Differansen mellom resultatet for 2022 i regnskapet for 2023 (25668) og det virkelige resultatet (12088) skyldes også endringer gjort i Vis regnskap, ifølge epost av Bente Midtjell 3. april 2024

Donorkonto
I tillegg til disse midlene opprettet Norecopa i 2019 en konto i Sparebanken Sør.
Konten brukes til å ta i mot donasjoner, honorarer o.l. til Norecopa.

Ved inngangen av 2024 var det følgende beløp på kontoen:
1) 100 473 kr til oppdatering av NORINA-databasen
2) 100 000 kr fra Dyrevemmelensens Forskningsfond
3) 90 465 kr fra diverse kilder
4) 44 831 kr refusjon av medgått tid til forskningsprosjektet Welfare Severity

Ved utgangen av 2024 var det følgende beløp på kontoen:
1) 18 473 kr til oppdatering av NORINA-databasen
2) 100 000 kr fra Dyrevemmelensens Forskningsfond
3) 12 966 kr fra forskningsprosjektet Welfare Severity
4) 250 000 kr fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)
5) 56 740 kr fra ulike gaver og medlemskontingent
6) 91 310 kr fra diverse kilder (ubrukte midler fra 2023 minus utgifter til Summer School i 2024)

Erklæring for regnskapet til Norecopa for 2024
Jeg har gjennomgått regnskapet til Norecopa for 2024 og har ikke funnet noe å utsette på det oppsatte regnskapet.

Oslo 6. mars 2025

Jon L. Tjelle

Norecopa: PREPARE for better Science



Regnskap og budsjett, Norecopa

	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023	Budsjett 2023
Utgifter				
1 Deltagelse på ecopas årsmøte	0.00	0.00	0.00	
Drift av sekretariatet				
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 145 950.00	2 145 950.00	1 689 775.00	1 696 350.00
3 Bokførte utgifter til konsulent	32 404.40	8 000.00	6 619.20	8 000.00
4 Kontorutgifter	16 020.36	19 610.60	18 964.03	18 416.80
4a Kontorrekvisita	9 553.77	7 610.60	7 819.74	8 416.00
4b Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare	6 466.59	12 000.00	11 144.29	10 000.00
Trykningsutgifter				
5 Materiale til årsmøtet	0.00	2 000.00		10 000.00
6 Øvrig informasjonsmateriale	2 229.91	20 000.00	17 632.84	10 000.00
7 Medlemsavgift ecopa	1 731.53	2 000.00	1 790.06	1 196.00
8 Faglige møter og reiser	101 385.62	140 000.00	130 300.96	130 000.00
Nettsider				
9 Lisenser og supportavtaler	200 761.78	180 000.00	153 942.80	130 000.00
10 Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene	309 466.69	150 000.00	157 062.50	250 000.00
11 Domeneregistrering	10 289.43	10 000.00	9 086.00	8 000.00
Styremøter, årsmøte, høringer				
Summen reiseutgifter	26 590.65	9 000.00	5 757.11	6 000.00
12 Årsmøte (gjesteforelesere og Norecopas personale)	20 139.30	6 000.00	5 757.11	
13 Høringer og lignende	6 451.35	3 000.00	0.00	6 000.00
Beverfning	19 000.00	20 000.00	18 292.00	0.00
14 Årsmøte / annet møte	19 000.00	20 000.00	18 292.00	
Øvrig faglig aktivitet				
15 Utstilling av SR pris	149 219.67	81 000.00	56 743.15	41 300.00
16 Annet faglig arbeid	30 670.33	31 000.00	30 459.00	31 000.00
16a FishENDS-Dig	117 367.58	50 000.00	26 284.15	0.00
16b PREPARE for fiskerforskere (2022: jubileumsmøte)				96.00
16c Øvrige utgifter (2022: ACURET; 2023: AAALAC+stat rapport; 2024: Summer School)	117 367.58		26 284.15	0.00
17 Oppdatering av NORINA				0.00
18 ENRICH-Fish				300.00
19 Oppgradering av nettsidene	lagt til pkt. 10	lagt til pkt. 10	lagt til pkt. 10	lagt til pkt. 10
20 PREPARE	1 181.76			10 000.00
21 Konsensusmøte				0.00
Sum utgifter uten midlene til sekretærstillingen	869 100.04	641 610.60	576 190.65	612 912.00
Refusjoner i forbindelse med inviterede foredrag ikke bokført ovenfor			20 403.25	
Sum utgifter	3 015 050.04	2 787 560.60	2 245 562.40	2 309 262.00
Inntekter				
22 Tildelinger	-2 645 950.00	-2 645 950.00	-2 189 775.00	-2 196 350.00
23 Momskompensasjon			0.00	0.00
24 Tilskudd fra Stiansen/LAUSAB/Dyrebeskyttelsens Fond/Scand-LAS	-17 840.70		0.00	
25 Overføringer fra donorkonto	-31 865.14		0.00	
26 ENRICH-Fish			0.00	
27 Novo Nordisk + NSMSD + SAB + LAL + USDA + UFAW + Rahms + Sanofi + Scanbur + B Reed	-196 078.20		-56 000.00	
28 PREPARE			0.00	
29 Medlemsavgift, fullt medlemskap	-68 000.00	-74 000.00	-74 000.00	-120 000.00
30 Medlemsavgift, assosiert medlemskap	0.00	-3 400.00	-3 400.00	-5 000.00
31 Resultatet fra året før	68 004.65	-64 210.60	25 868.00	12 088.00
32 Sum inntekter utenom stillingen	-245 779.39	-141 610.60	-107 532.00	-112 912.00
Sum inntekter	-2 891 729.39	-2 787 560.60	-2 297 307.00	-2 309 262.00
korreksjon av stillingskostnadene foretatt av VI*	221 136.65		16 260.05	
Resultat	97 816.00	0.00	68 004.65	0.00

Norecopa: PREPARE for better Science

Regnskapet for 2024 – VIs konto

Norecopa hadde et **underforbruk** på drift av kr. **12.693,30** i 2024.

VIs regnskapskontor foretok imidlertid en gjennomgang av deres regnskapsførsel av stillingsutgiftene de siste årene, som resulterte i flere korreksjoner, slik at det endelige resultatet i 2024 (drift + stillingen) ble et **underforbruk** på kr. **97.816,-** som ble overført til 2025.

Regnskap og budsjett, Norecopa



	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023	Budsjett 2023
Utgifter						
1 Deltagelse på ecopas årsmøte			0.00	0.00	0.00	
Drift av sekretariatet						
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 293 200.00	2 293 200.00	2 145 950.00	2 145 950.00	1 689 775.00	1 696 350.00
3 Bokførte utgifter til konsulent		8 000.00	32 404.40	8 000.00	6 619.20	8 000.00
4 Kontorutgifter	0.00	14 816.00	16 020.36	19 610.60	18 964.03	18 416.00
4a Kontorrekvisita		6 816.00	9 553.77	7 610.60	7 819.74	8 416.00
4b Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare		8 000.00	6 466.59	12 000.00	11 144.29	10 000.00
Trykningsutgifter						
5 Materiale til årsmøtet	0.00	5 000.00	0.00	2 000.00		10 000.00
6 Øvrig informasjonsmateriale	4 939.20	8 000.00	2 229.91	20 000.00	17 632.84	10 000.00
Medlemsavgift ecopa		2 000.00	1 731.53	2 000.00	1 790.06	1 196.00
8 Faglige møter og reiser	20 875.15	140 000.00	101 385.62	140 000.00	130 300.96	130 000.00
Nettsider						
9 Lisenser og supportavtaler	27 915.00	220 000.00	200 761.78	180 000.00	153 942.80	130 000.00
10 Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene		100 000.00	309 466.69	150 000.00	157 062.50	250 000.00
11 Domeneregistrering	919.00	12 000.00	10 289.43	10 000.00	9 086.00	8 000.00
Styremøter, årsmøte, høringer						
Summen reiseutgifter:	0.00	30 000.00	26 590.65	9 000.00	5 757.11	6 000.00
12 Årsmøte (gjesteforelesere og Norecopas personale)		22 000.00	20 139.30	6 000.00	5 757.11	
13 Høringar og lignende		8 000.00	6 451.35	3 000.00	0.00	6 000.00
Bevertning	0.00	10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	0.00
14 Årsmøte / annet møte		10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	
Øvrig faglig aktivitet	0.00	121 000.00	149 219.67	81 000.00	56 743.15	41 300.00
15 Utdeling av 3R pris		31 000.00	30 670.33	31 000.00	30 459.00	31 000.00
16 Annet faglig arbeid:		90 000.00	117 367.58	50 000.00	26 284.15	0.00
16a FishENDS-Dig						0.00
16b PREPARE for fiskerforskere (2022: jubileumsmøte)						96.00
16c Øvrige utgifter (2022: ACURET; 2023: AAALAC+stat rapport; 2024: Summer School)			117 367.58		26 284.15	0.00
17 Oppdatering av NORINA						0.00
18 ENRICH-Fish						300.00
19 Oppgradering av nettsidene	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor
20 PREPARE			1 181.76			10 000.00
21 Konsensmøte						0.00
Sum utgifter uten midlene til sekretærstillingen	54 648.35	670 816.00	869 100.04	641 610.60	576 190.65	612 912.00
Refusjoner i forbindelse med inviterede foredrag ikke bokført overfor					-20 403.25	
Sum utgifter	2 347 848.35	2 964 016.00	3 015 050.04	2 787 560.60	2 245 562.40	2 309 262.00
Inntekter						
22 Tildelinger	-2 793 200.00	-2 793 200.00	-2 645 950.00	-2 645 950.00	-2 189 775.00	-2 196 350.00
23 Momskompensasjon					0.00	0.00
24 Tilskudd fra Stiansen/LAL/SAB/Dyrebeskyttelsens Fond/Scand-LAS			-17 840.70		0.00	
25 Overføringer fra donorkonto			-31 865.14		0.00	
26 ENRICH-Fish					0.00	
27 Novo Nordisk + NSMSD+SAB+LAL+USDA+UFAW+ Rahns+Sanofi+Scanbur+B Reed			-196 078.20		-56 000.00	
28 PREPARE					0.00	
29 Medlemsavgift, fullt medlemskap		-70 000.00	-68 000.00	-74 000.00	-74 000.00	-120 000.00
30 Medlemsavgift, assosiert medlemskap		-3 000.00	0.00	-3 400.00	-3 400.00	-5 000.00
31 Resultatet fra året før	-97 816.00	-97 816.00	68 004.65	-64 210.60	25 868.00	12 088.00
32 Sum inntekter utenom stillingen	-97 816.00	-170 816.00	-245 779.39	-141 610.60	-107 532.00	-112 912.00
Sum inntekter	-2 891 016.00	-2 964 016.00	-2 891 729.39	-2 787 560.60	-2 297 307.00	-2 309 262.00
korleksjon av stillingskostnadene foretatt av VI*			221 136.65		16 260.05	
Resultat	543 167.65	0.00	97 816.00	0.00	68 004.65	0.00

Norecopa: PREPARE for better Science

Donorkonto – opprettet i 2019 i Sparebanken Sør
Brukes til å ta imot donasjoner, forelesningshonorarer, prosjektmidler o.l.



Ved inngangen til 2024:

1. kr. 100.473 til oppdatering av NORINA- og TextBase databasene¹
2. kr. 100.000 fra Dyrevernalliansens forskningsfond²
3. kr. 90.465 (ulike donasjoner fra andre kilder)
4. kr. 44.831 (refusjon fra Forskningsrådsprosjektet Welfare Severity)

tilsammen kr. 335.769

¹Bitfarm v/Elisabeth Pagels – ca. kr. 20.000 i måneden (avtalt maks. 25 timer i måneden), 3 måneders oppsigelsesfrist

²Til Swiss 3R Centre for databearbeidelse, norsk statistikk over forsøksdyrbruken 2018-2023

Ved utgangen av 2024 var det følgende beløp på kontoen:

- | | | | | |
|---|--|--|--|--|
| 1) 18 473 til oppdatering av NORINA-databasen | | | | |
| 2) 100 000 kr fra Dyrevernalliansens Forskningsfond | | | | |
| 3) 12 966 kr fra forskningsprosjektet Welfare Severity | | | | |
| 4) 250 000 kr fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon) | | | | |
| 5) 56 740 kr fra ulike gaver og medlemskontingent | | | | |
| 6) 91 310 kr fra diverse kilder (ubrukte midler fra 2023 minus utgifter til Summer School i 2024) | | | | |

tilsammen kr. 529.489

Regnskapet er revidert og godkjent av revisor innen vedtektenes frist (31. mars)

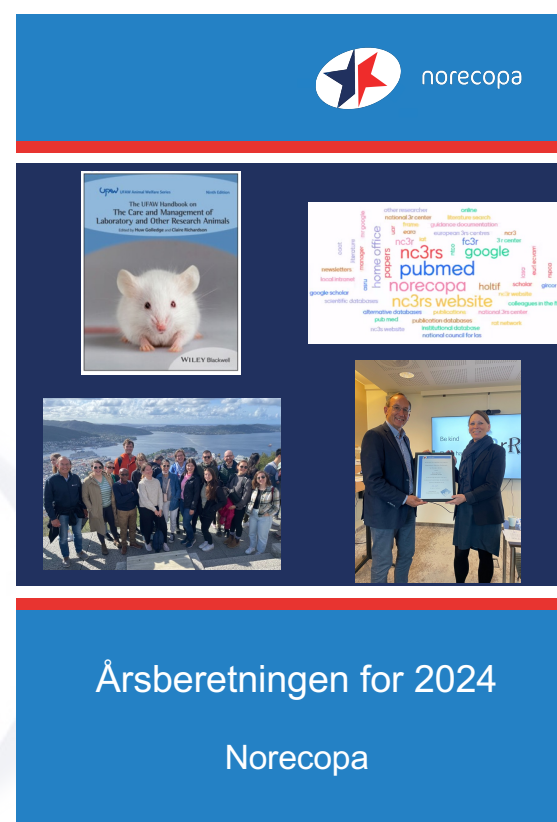
Norecopa: PREPARE for better Science

Regnskapet for 2024 – donorkonto

Sak 6: Årsberetningen for 2024:

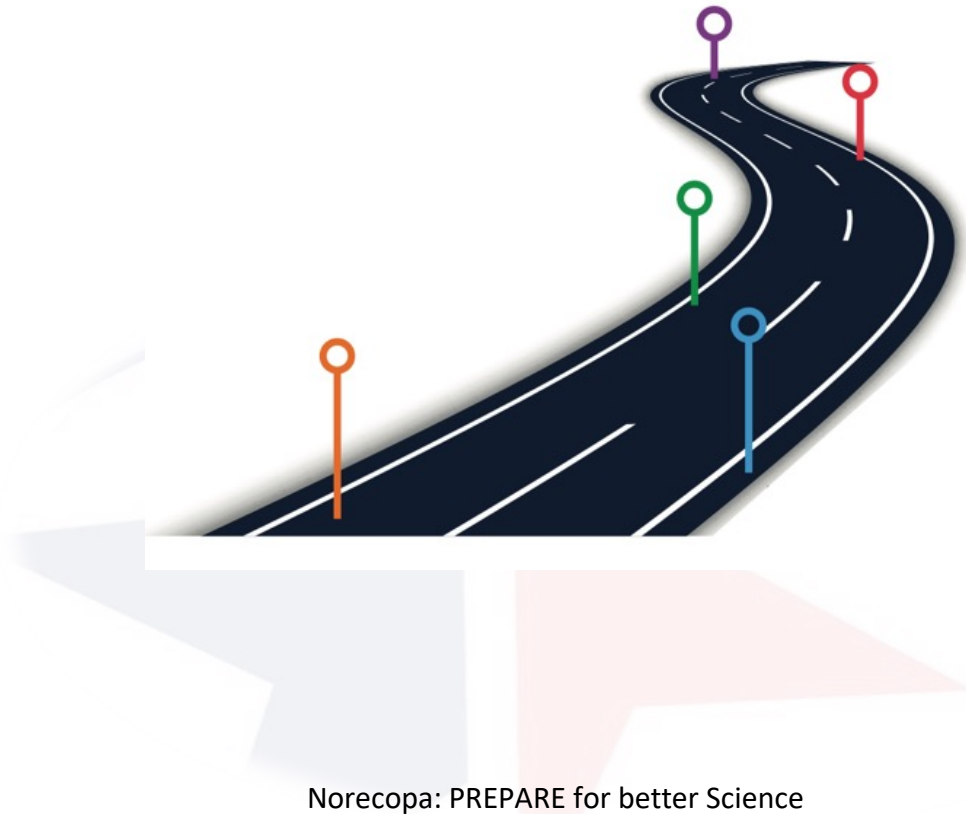
Publisert på engelsk innen vedtektenes frist (15. april)

Publisert på norsk 16. april - takk til Elisabeth Pagels for oversettelsen



Norecopa: PREPARE for better Science

Årsberetningen for 2024, hovedsaker:



1. Oppgraderte og videreutviklet Norecopas 10.000 nettsider
2. Arrangerte en Summer School om "systematic reviews" og litteratursøk
3. Holdt 21 presentasjoner i 11 land
4. Utarbeidet en rapport om bruk av dyr i Norge i 2018-2023 (ferdigstilt mars 2025)
5. Publiserte et detaljert kapittel om 3R-prinsippet i den nye utgaven av UFAWs *Handbook on the Care and Management of Laboratory and Other Research Animals*

“den mest omfattende og best oppdaterte nettsted for globale 3R-ressurser”



The screenshot shows the norecopa website header with the logo and name. Below the header is a navigation menu with links: About Norecopa, Alternatives, Databases & Guidelines, Education & training, Legislation, Meetings, More resources, News, PREPARE, Species, Wiki. A search bar is also present. Below the navigation menu is a list of links: Anaesthesia and analgesia, Animal facilities, Animal welfare organisations, Blood sampling, Culture of care, Email discussion lists, Environmental enrichment, Humane end points, Literature searches and systematic reviews, Organisations, Preclinical Assessment, Suppliers. An orange box highlights the text: nå over 10.500 nettsider, nesten 1.000 treff hver dag, 7-8 detaljerte nyhetsbrev i året.

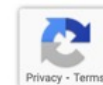
nå over 10.500 nettsider
nesten 1.000 treff hver dag
7-8 detaljerte nyhetsbrev i året

Design and reporting of animal experiments

norecopa.no

This page supplements advice given in [Section 4 of the PREPARE guidelines](#). PREPARE covers all aspects of design (including animal and facility related issues).

Norecopa: PREPARE for better Science



3-Ethical issues, harm-benefit assessment and humane endpoints	
3a	Construct a lay summary.
3b	In dialogue with ethics committees, consider whether statements about this type of research have already been produced.
3c	Address the 3Rs (Replacement, Reduction, Refinement) and the 3Ss (Good Science, Good Sense, Good Sensibilities).
Assessment and justify any likely animal harm.	
3f	Discuss the learning objectives, if the animal use is for educational or training purposes.
3g	Allocate a severity classification to the project.
3h	Define objective, easily measurable and unequivocal humane endpoints.
3i	Discuss the justification, if any, for death as an end-point.
4-Experimental design and statistical analysis	

5. Have the experiments been carried out before, and is any repetition justifiable?
6. What [approaches to reduce distress](#) have been considered?

3a Construct a lay summary.

General principles

For fish researchers

1. Have national or local research ethics committees already produced statements relevant to the research being planned? Consideration should also be paid to the broader context of the research. For example, research directed at increasing the productivity of farming at the expense of (or without improving) individual animal welfare, or wildlife research whose primary aim is population management.

Lenker til kvalitetsressurser (retningslinjer og vitenskapelige artikler) om temaer som f.eks. oppstalling, smertestillelse, eksperimentelt design, avlivingsmetoder

3. Have the Three S's ([Good Science, Good Sense and Good Sensibilities](#)) been addressed? Sufficient time should be allocated to this point, since two of the three S's are highly subjective, but equally important. The use of commonsense and critical anthropomorphism are justifiably part of the work to assess the impact of research on animals, not least when a scientific evidence base does not exist.
 4. Does the proposed study have a clear rationale and scientific relevance, and what will be the next step if the hypothesis is supported or rejected?
 5. Have the experiments been carried out before and is any repetition justifiable?
 6. What [approaches to reduce distress](#) have been considered?
 7. Will the project undergo [pre-registration](#) and will negative results be published, to avoid publication bias?
- Many more [links to resources on ethics are available here](#).
- Details about pre-registration of animal studies and reporting of critical incidents are to be found in the section on [Experimental Design and Statistical Analysis](#).

Harm-Benefit Assessment



Norecopa: PREPARE for better Science

PREPARE



The PREPARE Guidelines Checklist
Planning Research and Experimental Procedures on Animals: Recommendations for Excellence

Adrian J. Smith*, R. Eddie Clutton*, Elliot Lilley†, Kristine E. Aa. Hansen* & Trond Bratteli‡

*Norecopa, c/o Norwegian Veterinary Institute, P.O. Box 750 Sentrum, 0106 Oslo, Norway; †Royal (Dick) School of Veterinary Studies, Easter Bush, Midlothian, EH25 9RG, U.K.; ‡Research Animals Department, Science Group, RSPCA, Wilberforce Way, Southwater, Horsham, West Sussex, RH13 9RS, U.K.; *Section of Experimental Biomedicine, Department of Production Animal Clinical Sciences, Faculty of Veterinary Medicine, Norwegian University of Life Sciences, P.O. Box 8146 Dep., 0033 Oslo, Norway; †Division for Research Management and External Funding, Western Norway University of Applied Sciences, 5020 Bergen, Norway.

PREPARE' consists of planning guidelines which are complementary to reporting guidelines such as ARRIVE². PREPARE covers the three broad areas which determine the quality of the preparation for animal studies:

1. **Formulation of the study**
2. **Dialogue between scientists and the animal facility**
3. **Quality control of the components in the study**

The topics will not always be addressed in the order in which they are presented here, and some topics overlap. The PREPARE checklist can be adapted to meet special needs, such as field studies. PREPARE includes guidance on the management of animal facilities, since in-house experiments are dependent upon their quality. The full version of the guidelines is available on the Norecopa website, with links to global resources, at <https://norecopa.no/PREPARE>.

The PREPARE guidelines are a dynamic set which will evolve as more species- and situation-specific guidelines are produced, and as best practice within Laboratory Animal Science progresses.

Topic	Recommendation
(A) Formulation of the study	
1. Literature searches	☐ Form a clear hypothesis, with primary and secondary outcomes. ☐ Consider the use of systematic reviews. ☐ Decide upon databases and information specialists to be consulted, and construct search terms.
2. Legal issue	☐ Locate relevant guidance documents (e.g. EU guidance on project evaluation).
3. Ethical issues, harm-benefit assessment and humane endpoints	☐ Construct a lay summary. ☐ In dialogue with ethics committees, consider whether statements about this type of research have already been produced. ☐ Address the 3Rs (replacement, reduction, refinement) and the 3Ss (good science, good sense, good sensibilities). ☐ Consider pre-registration and the publication of negative results. ☐ Perform a harm-benefit assessment and justify any likely animal harm. ☐ Discuss the learning objectives, if the animal use is for educational or training purposes. ☐ Allocate a severity classification to the project. ☐ Define objective, easily measurable and unequivocal humane endpoints. ☐ Discuss the justification, if any, for death as an end-point.
4. Experimental design and statistical analysis	☐ Consider pilot studies, statistical power and significance levels. ☐ Define the experimental unit and decide upon animal numbers. ☐ Choose methods of randomisation, prevent observer bias, and decide upon inclusion and exclusion criteria.
5. Objectives and timescale, funding and division of labour	☐ Arrange meetings with all relevant staff when early plans for the project exist. ☐ Construct an approximate timescale for the project, indicating the need for assistance with preparation, animal care, procedures and waste disposal/decontamination. ☐ Discuss and disclose all expected and potential costs. ☐ Construct a detailed plan for division of labour and expenses at all stages of the study.
6. Facility evaluation	☐ Conduct a physical inspection of the facilities, to evaluate building and equipment standards and needs. ☐ Discuss staffing levels at times of extra risk.
7. Education and training	☐ Assess the current competence of staff members and the need for further education or training prior to the study.
8. Health risks, waste disposal and decontamination	☐ Perform a risk assessment, in collaboration with the animal facility, for all persons and animals affected directly or indirectly by the study. ☐ Assess, and if necessary produce, specific guidance for all stages of the project. ☐ Discuss means for containment, decontamination, and disposal of all items in the study.
(C) Quality control of the components in the study	
9. Test substances and procedures	☐ Provide as much information as possible about test substances. ☐ Consider the feasibility and validity of test procedures and the skills needed to perform them.
10. Experimental animals	☐ Decide upon the characteristics of the animals that are essential for the study and for reporting. ☐ Avoid generation of surplus animals.
11. Quarantine and	☐ Discuss the animals' likely health status, any needs for transport, quarantine and isolation,
12. and any	
13. Experimental procedures	☐ Develop refined procedures for capture, immobilisation, marking, and release or rehoming. ☐ Develop refined procedures for substance administration, sampling, sedation and anaesthesia, surgery and other techniques.
14. Humane killing, release, reuse or rehoming	☐ Consult relevant legislation and guidelines well in advance of the study. ☐ Define primary and emergency methods for humane killing. ☐ Assess the competence of those who may have to perform these tasks.
15. Necropsy	☐ Construct a systematic plan for all stages of necropsy, including location, and identification of all animals and samples.

References

1. Smith AJ, Clutton RE, Lilley E, Hansen KEA & Bratteli T. PREPARE: Guidelines for Planning Animal Research and Testing. *Laboratory Animals*. 2017. DOI: 10.1177/0023677217724823.
2. Kilkenny C, Browne WJ, Cuthill IC et al. Improving Bioscience Research Reporting: The ARRIVE Guidelines for Reporting Animal Research. *PLoS Biology*. 2010; DOI: 10.1371/journal.pbio.1000412.

Further information
<https://norecopa.no/PREPARE> | post@norecopa.no | [@norecopa](https://twitter.com/norecopa)

Retningslinjer for dyreforsøk på 37 språk

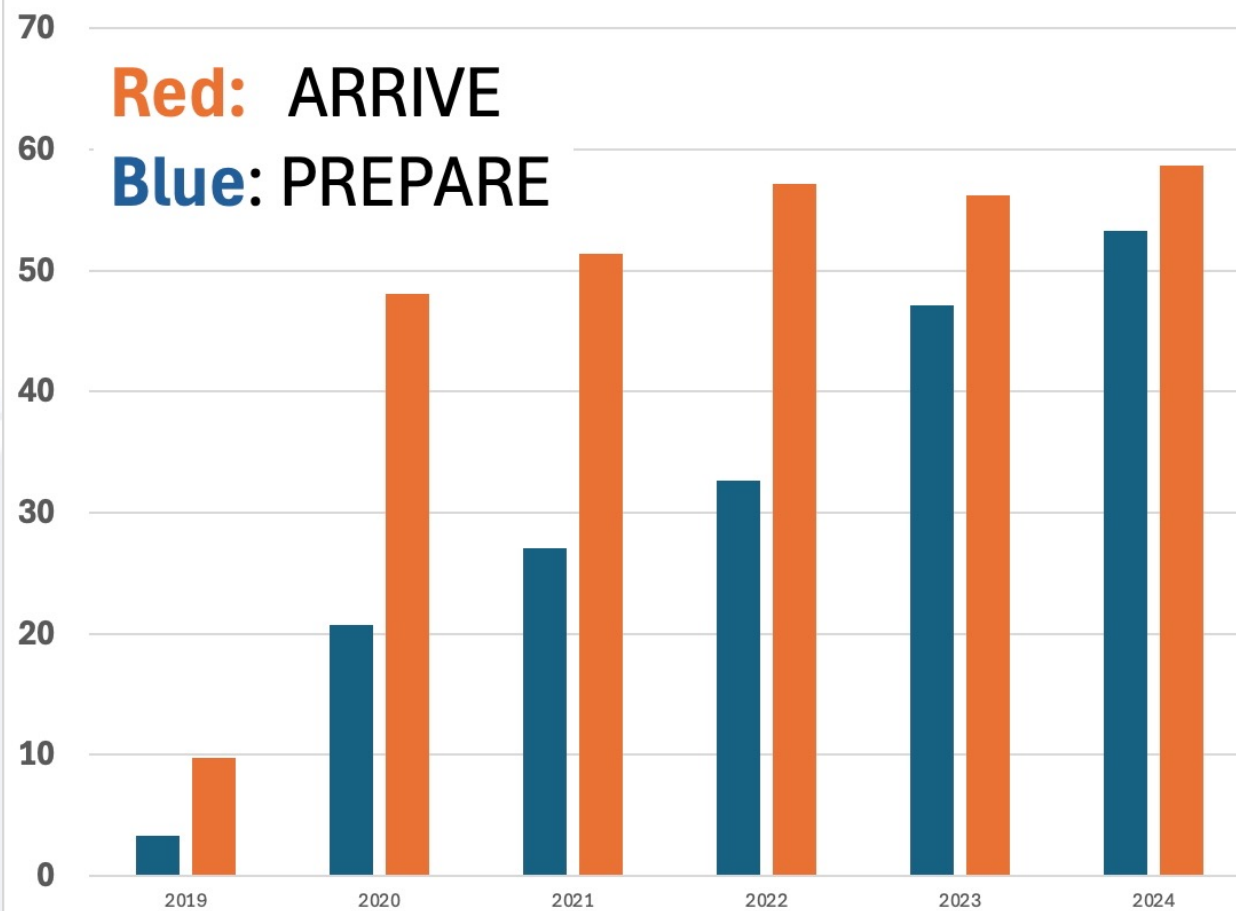
Begynn kvalitetsarbeidet ved dag 1:



Norecopa: PREPARE for better Science

norecopa.no/PREPARE and
ivd-utrecht.nl/en/news/better-animal-research-through-open-science-1

Prosent av godkjente britiske studier som sier de bruker ARRIVE & PREPARE



Norecopa: PREPARE for better Science




norecopa

STRIDE-Lab & Norecopa Summer School

Systematic reviews of animal studies for evidence-based preclinical research

Dates
20th - 23rd August 2024

Accreditation
2 ECTS recommended

Register
[online here](#)

Location
Bergen, Norway

Price
NOK 2500
~ 215 €







Sponsorships:



Organizers
Adrian Smith, PhD
Norecopa
Mariana Rosso, PhD
Benjamin Victor Ineichen, MD PhD
University of Zurich
contact: mariana.rosso@uzh.ch
adrian.smith@norecopa.no
info: norecopa.no/sr

Summer School: Systematic Reviews and Literature Searching, august 2024

15 deltagere fra Finland, Italia, Latvia, Norge, Storbritannia, Sveits, Tyskland og USA

Norecopa: PREPARE for better Science

*21 presentasjoner (hvorav **14 var inviterte foredrag** og 10 nettbaserte*) i **11 land**:*

Albania, Danmark, Finland, Nederland, Norge, Sveits, Sverige*, Storbritannia*,
Tyskland*, USA* og Østerrike*



Internasjonal og nasjonal interesse for Norecopa de siste 4 årene (2021-2024):

Jeg har holdt 115 presentasjoner i tilsammen 27 land

84 av disse var inviterte foredrag fra tilsammen 26 land

Albania, Argentina, Australia, Belgia, Canada, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Hong Kong, India, Iran, Italia, Kroatia, Nederland, Nigeria, Norge, Portugal, Romania, Slovenia, Sri Lanka, Storbritannia, Sveits, Sverige, Tyskland, USA, Østerrike

Men kun 3 av disse var inviterte foredrag fra norske forsøksdyrvirksomheter

Det ble skrevet en preliminær rapport i 2023 om bruken av forsøksdyr i Norge fra 2018 til 2021, basert på Mattilsynets offisielle tall.

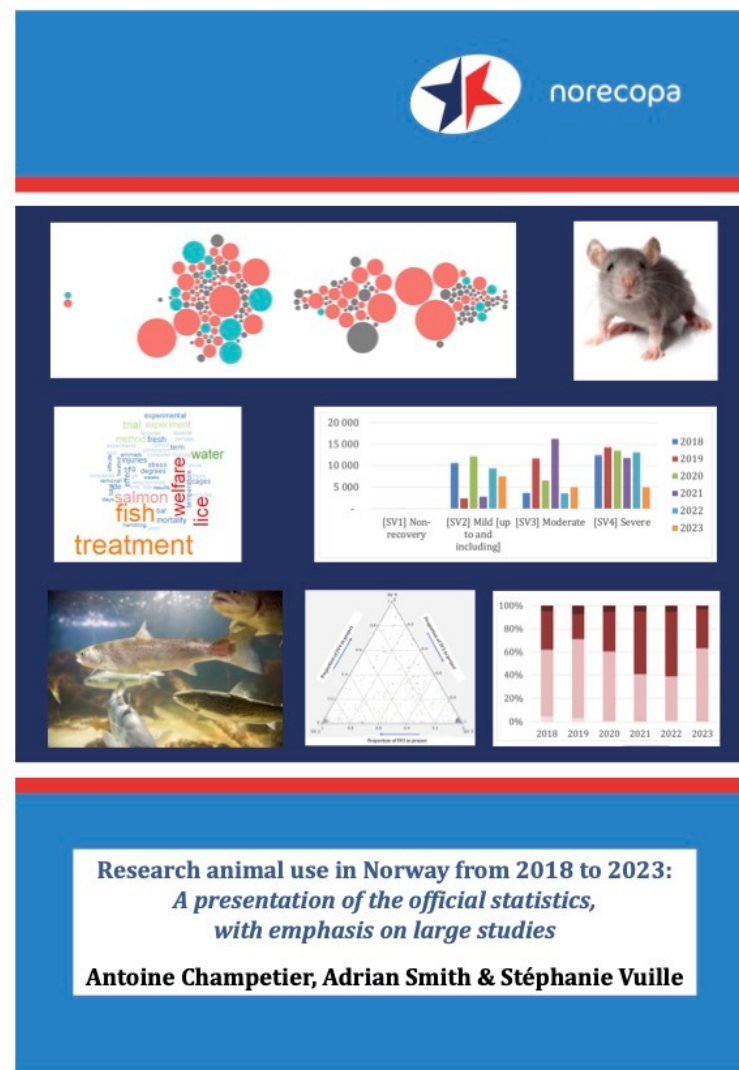
Rapporten ble utvidet i 2024 med tallene fra 2022 og 2023, og publisert i mars 2025

Et samarbeid med en dataanalytiker i Sveits

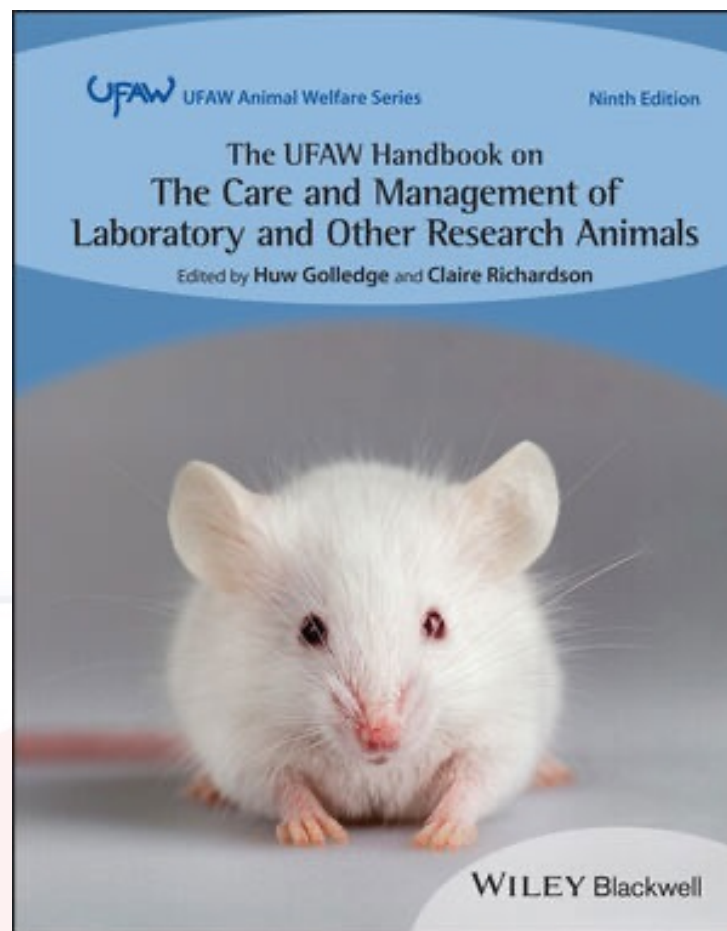
Finansiert av Dyrevernalliansens forskningsfond

norecopa.no/statistics

Norecopa: PREPARE for better Science



AJ Smith & J Richmond:
The Three Rs



The UFAW Handbook on the Care and Management of Laboratory and Other Research Animals, 9th Edition, 2024

Norecopa: PREPARE for better Science

To andre publikasjoner

1. Smith AJ (2024): Veien til konsensus om dyreforsøk: på tide å snakke om elefanten i rommet? *Norsk veterinærtidsskrift*, 136(3): 144-147.
2. Smith (2024): Brev til redaktøren i *Clinical Orthopaedics and Related Research*, 482: 896-898 om hans innlegg:
In Musculoskeletal Research, Too Many Animals are Being Harmed for Too Small a Return.



Presentasjon om 3R-konseptet - 40 Powerpoint-bilder



ccac.ca

The 3Rs of Russell and Burch:

Replacement, Reduction & Refinement

Adrian Smith
adrian.smith@norecopa.no
[@adrian_3r](https://twitter.com/adrian_3r)

These slides are available at norecopa.no/3Rs

With some material from:
Smith AJ & Richmond J (Forthcoming). The Three-Rs.
In: *The UFAW Handbook on the Care and Management of Laboratory and Other Research Animals*. 9th edition.
Richardson CA and Golledge HDR (eds).
Oxford: Wiley-Blackwell.

version 18.11.22 09.00 CET



Norecopa: PREPARE for better Science

Skrevet på engelsk i
2022

Oversatt til spansk og
fransk i 2023

og til tysk og sjekkisk
i 2024

Andre saker

- Norecopa deltar i nettverket av europeiske 3R-sentre, EU3Rnet, som i 2021 fikk penger til "COST Action" IMPROVE (*3Rs concepts to improve the quality of biomedical science*).
Jeg er medlem av Management Committee for dette arbeidet, og deltar i arbeidsgruppen *Dissemination*.
Tidligere vinner av Norecopas 3R-pris, Ioanna Sandvig (NTNU) er også medlem av komitéen.
- Norecopa er medlem av organisasjonen AAALAC International. Dette er en privat, ideell organisasjon som har akkreditert mer enn 1.000 forsøksdyravdelinger over hele verden. Jeg deltok i to møter for MODs (Member Organisation Delegates) på tilsammen 4,5 timer på søndag.
Jeg er med i nominasjonskomitéen for AAALACs Global 3Rs Award, søknadsfrist 1. juni.
Tidligere styremedlem Aurora Brønstad, UiB, er med i AAALAC Council.

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2024 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2024 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2025 og budsjett for 2025, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av nytt styremedlem
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag

Handlingsplanen (2021-2025)

Handlingsplan for Norecopa 2021-2025

Overordnet mål

- Å fremme bruken av “de tre R’ene” (Replacement, Reduction, Refinement) i Norge

For å oppnå dette målet har Norecopa følgende delmål:

1. Å fungere som kompetansesenter i spørsmål som angår de tre R'ene
2. Å bidra til å øke kunnskap om:
 - erstatning av dyreforsøk med alternative metoder (*Replacement*)
 - reduksjon av antallet dyr som benyttes i dyreforsøk (*Reduction*)
 - raffinering av dyreforsøk for å redusere lidelse samt øke dyrenes velferd og forsøkenes nytteverdi (*Refinement*)
3. Å tilstrebe å oppnå sine mål gjennom konsensus mellom de fire interessepartene:
 - forvaltning
 - forskning og undervisning
 - industri
 - dyrevern/dyrevelferd
4. Å spre informasjon via aktuelle medier, møter og lignende aktiviteter
5. Å opprettholde og vedlikeholde sin egen kunnskapsbase om de tre R'ene og gjøre den tilgjengelig for allmennheten
6. Å oppfylle *ecopas* til enhver tid gjeldende definisjon av en nasjonal konsensusplattform for alternativer til dyreforsøk. Norecopa skal være betalende medlem av *ecopa* (<https://www.ecopa.eu>). Norecopa skal ha aktivt samarbeid med organisasjonene tilsluttet *ecopa*.

For å gjennomføre delmålene har Norecopa følgende handlingsplan:

1. Vedlikeholde og oppdatere brukervennlige nettsider
2. Opprettholde en god dialog med Mattilsynet for å sikre at regelverket og tilsynsmodellen fremmer de 3 R'ene på best mulig måte
3. Beholde et tett samarbeid med Norges Forskningsråd
4. Vinne gehør for årlige bevilgninger av øremerkede midler til forsknings- og utviklingsarbeid innenfor de 3 R'ene
5. Øke Norecopas arbeid med å samle kunnskap om metoder som kan erstatte dyreforsøk
6. Arrangere fagmøter, f.eks. i tilknytning til årsmøtene
7. Premiere enkeltpersoner eller fagmiljøer som utmerker seg innenfor de 3 R'ene
8. Utarbeide faglige uttalelser av relevans innenfor de 3 R'ene
9. Støtte aktiviteter som øker anvendelsen av de 3 R'ene innen fiskeforsøk
10. Stimulere til bedre litteratursøk innen de 3 R'ene
11. Stimulere til bedre planlegging av dyreforsøk
12. Stimulere til bedre statistisk design av dyreforsøk
13. Stimulere til bedre rapportering av dyreforsøk i vitenskapelige tidsskrifter, inkl. publisering av negative resultater og anvendelsen av de 3 R'ene.
14. Stimulere til kvalitetsheving og en gjennomgang av kravene for opplæring i forsøksdyrlære

Norecopa har følgende resultatindikatorer:

1. Antall medlemmer (individer og institusjoner)
2. Antall besøkende til nettsidene
3. Antall abonnenter på nyhetsbrevet
4. Antall deltagere på årsmøter og andre arrangementer i Norecopas regi
5. Antall kronikker
6. Antall vitenskapelige artikler
7. Antall uttalelser og andre høringsdokumenter
8. Regnskapet

Regnskap og budsjett, Norecopa



	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023	Budsjett 2023
Utgifter						
1 Deltagelse på ecopas årsmøte			0.00	0.00	0.00	
Drift av sekretariatet						
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 293 200.00	2 293 200.00	2 145 950.00	2 145 950.00	1 689 775.00	1 696 350.00
3 Bokførte utgifter til konsulent		8 000.00	32 404.40	8 000.00	6 619.20	8 000.00
4 Kontorutgifter	0.00	14 816.00	16 020.36	19 610.60	18 964.03	18 416.00
4a Kontorrekvisita		6 816.00	9 553.77	7 610.60	7 819.74	8 416.00
4b Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare		8 000.00	6 466.59	12 000.00	11 144.29	10 000.00
Trykningsutgifter						
5 Materiale til årsmøtet	0.00	5 000.00	0.00	2 000.00		10 000.00
6 Øvrig informasjonsmateriale	4 939.20	8 000.00	2 229.91	20 000.00	17 632.84	10 000.00
Medlemsavgift ecopa		2 000.00	1 731.53	2 000.00	1 790.06	1 196.00
8 Faglige møter og reiser	20 875.15	140 000.00	101 385.62	140 000.00	130 300.96	130 000.00
Nettsider						
9 Lisenser og supportavtaler	27 915.00	220 000.00	200 761.78	180 000.00	153 942.80	130 000.00
10 Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene		100 000.00	309 466.69	150 000.00	157 062.50	250 000.00
11 Domeneregistrering	919.00	12 000.00	10 289.43	10 000.00	9 086.00	8 000.00
Styremøter, årsmøte, høringer						
Summen reiseutgifter:	0.00	30 000.00	26 590.65	9 000.00	5 757.11	6 000.00
12 Årsmøte (gjesteforelesere og Norecopas personale)		22 000.00	20 139.30	6 000.00	5 757.11	
13 Høring og lignende		8 000.00	6 451.35	3 000.00	0.00	6 000.00
Bevertning	0.00	10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	0.00
14 Årsmøte / annet møte		10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	
Øvrig faglig aktivitet	0.00	121 000.00	149 219.67	81 000.00	56 743.15	41 300.00
15 Utdeling av 3R pris		31 000.00	30 670.33	31 000.00	30 459.00	31 000.00
16 Annet faglig arbeid:		90 000.00	117 367.58	50 000.00	26 284.15	0.00
16a FishEND-S-Dig						0.00
16b PREPARE for fiskesforskere (2022: jubileumsmøte)						96.00
16c Øvrige utgifter (2022: ACURET; 2023: AAALAC+stat rapport; 2024: Summer School)			117 367.58		26 284.15	0.00
17 Oppdatering av NORINA						0.00
18 ENRICH-Fish						300.00
19 Oppgradering av nettsidene	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor
20 PREPARE			1 181.76			10 000.00
21 Konsensusmøte						0.00
Sum utgifter uten midlene til sekretærstillingen	54 648.35	670 816.00	869 100.04	641 610.60	576 190.65	612 912.00
Refusjoner i forbindelse med inviterte foredrag ikke bokført ovenfor					-20 403.25	
Sum utgifter	2 347 848.35	2 964 016.00	3 015 050.04	2 787 560.60	2 245 562.40	2 309 262.00
Inntekter						
22 Tildelinger	-2 793 200.00	-2 793 200.00	-2 645 950.00	-2 645 950.00	-2 189 775.00	-2 196 350.00
23 Momskompensasjon					0.00	0.00
24 Tilskudd fra Stiansen/LAL/SAB/Dyrebeskyttelsens Fond/Scand-LAS			-17 840.70		0.00	
25 Overføringer fra donorkonto			-31 865.14		0.00	
26 ENRICH-Fish					0.00	
27 Novo Nordisk + NSMSD+SAB+LAL+USDA+UFAW+ Rahns+Sanofi+Scanbur+B Reed			-196 078.20		-56 000.00	
28 PREPARE					0.00	
29 Medlemsavgift, fullt medlemskap		-70 000.00	-68 000.00	-74 000.00	-74 000.00	-120 000.00
30 Medlemsavgift, assosiert medlemskap		-3 000.00	0.00	-3 400.00	-3 400.00	-5 000.00
31 Resultatet fra året før	-97 816.00	-97 816.00	68 004.65	-64 210.60	25 868.00	12 088.00
32 Sum inntekter utenom stillingen	-97 816.00	-170 816.00	-245 779.39	-141 610.60	-107 532.00	-112 912.00
Sum inntekter	-2 891 016.00	-2 964 016.00	-2 891 729.39	-2 787 560.60	-2 297 307.00	-2 309 262.00
korleksjon av stillingskostnadene foretatt av VI*			221 136.65		16 260.05	
Resultat	543 167.65	0.00	97 816.00	0.00	68 004.65	0.00

Budsjett for 2025

Regnskap pr. 8. mai 2025

Norecopa: PREPARE for better Science

20.000 euro (kr. 235.000) fra 3R-prisen til det tyske mat- og landbruksdepartementet,
22. april 2025



Donorkonto

I tillegg til disse midlene opprettet Norecopa i 2019 en konto i Sparebanken Sør. Kontoen brukes til å ta i mot donasjoner, honorarer o.l. til Norecopa.

Budsjett for 2025

Regnskap pr. 8. mai 2025

Ved inngangen til 2025 var det følgende beløp på kontoen:

- 1) 18 473 kr til oppdatering av NORINA-databasen
- 2) 100 000 kr fra Dyrevernalliansens Forskningsfond
- 3) 12 966 kr fra forskningsprosjektet Welfare Severity
- 4) 250 000 kr fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)
- 5) 56 740 kr fra ulike gaver og medlemskontingent
- 6) 91 310 kr fra diverse kilder

tilsammen: 529 489 kr

Kontingent for 2025



Årsmøtet i 2023 ba styret

‘om å utrede ulike modeller for en økning i kontingent, og å presentere disse for det ordinære årsmøtet i 2024’.

Ulike modeller ble diskutert innad i styret og med dyrevernorganisasjoner.

Støtte eller medlemskontingent?

Utgangspunktet: Norecopa er en medlemsorganisasjon og må derfor ha medlemmer!

Pr. i dag har vi 38 institusjonsmedlemmer og 18 individuelle medlemmer

Men støttemedlemskap er mer vanlig nå i andre organisasjoner, f.eks. månedlige beløp

I 2024 mistet vi to medlemmer

- *NMBUs ledelse meddelte at det ikke er rom for å betale medlemskapet i 2024*
- *Avdelingsleder ved Oslo Universitetssykehus meldte OUS ut på grunn av Norecopas ‘ensidig fokus’ på Replacement*

Konklusjoner om kontingent og andre inntektskilder



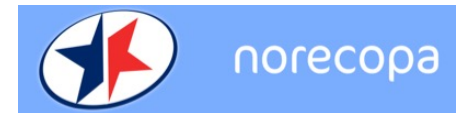
- Beholde en lav medlemskontingent: **kr. 2.000**
- Oppfordre privatpersoner til å støtte Norecopa via Vipps (QR-kode på de norskspråklige nettsidene og ved aktuelle anledninger i sosiale medier)
- Søke éngangsstøtte til aktuelle prosjekter, som f.eks.
 - utvikling av nettsidene
 - redigering av nettsidene (Elisabeth Pagels)
 - 3R-prosjekter

Siden forrige årsmøte har Norecopa mottatt donasjoner fra:

- Dyrebeskyttelsen Norge (kr. 250.000)
- Nordisk Samfunn Mot Smertevoldende Dyreforsøk (kr. 100.000)
- Novo Nordisk (DKK 100.000 = kr. 158.170) - nettsidene
- PHARMAQ (kr. 40.000)
- FRAME (kr. 13.000)
- Charles River (1.500 euro = kr. 16.740)
- Scanbur (kr. 17.840)
- Laboratory Animals Ltd. (3.000 euro = kr. 35.311)
- Scand-LAS (1.500 euro = kr. 17.840)



Med medlemskontingent ble dette tilsammen **kr. 736.456** i 2024



Thanks to Norecopa's sponsors

Standing Committee on Business Affairs, Norwegian Parliament
Norwegian Ministries of Agriculture and Fisheries
Research Council of Norway

Aivero
Architect Finn Rahn's Legacy
Laboratory Animals Ltd.
Nordic Society Against Painful Experiments (NSMSD)
Norwegian Society for Animal Protection (Dyrebeskyttelsen Norge)
Norwegian Animal Protection Alliance (Dyrevernalliansen)

Novo Nordisk
PHARMAQ
Royal Society for the Prevention of Cruelty to Animals (RSPCA)
Sanofi
Scand-LAS
Scottish Accreditation Board (SAB)
Stiansen Foundation
Universities Federation for Animal Welfare (UFAW)
US Department of Agriculture (USDA)



**Replacing
Animal
Research**



Dyrevernalliansen



1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2024 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2024 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2025 og budsjett for 2025
kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling p
med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av nytt styremedlem
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag



Det er ingen ordinære valg i år, men styremedlem Åshild Roaldset har bedt om å tre ut av styret f.o.m. årsmøtet og foreslo veterinær Karianne Muri i hennes plass.

Hun arbeider for tiden på Veterinærinstituttet i dyrevelferdsgruppen, mest med husdyr. Hun begynner hos Dyrebeskyttelsen Norge i begynnelsen av august som rådgiver med spesielt ansvar for forsøksdyr.

Styret



Forvaltning:

Janette Maria Carlsen
Mattilsynet
(styreleder)

vara:

Gunvor Knudsen
Mattilsynet

Industrien:

Rolf Hetlelid Olsen
Pharmaq
(styremedlem)

vara:

Tone Sundal Haganes
Vaxxinova

Forskning:

Linda Andersen
ILAB
(styremedlem)

vara:

Ewa Harasimczuk
Veterinærinstituttet

Dyrevern:

Åshild Roaldset
Dyrebeskyttelsen Norge
(styremedlem)

vara:

Anton Krag
Dyrevernalliansen

Styret fra 20.mai 2025



Forvaltning:

Janette Maria Carlsen
Mattilsynet
(styreleder)

vara:

Gunvor Knudsen
Mattilsynet

Industrien:

Rolf Hetlelid Olsen
Pharmaq
(styremedlem)

vara:

Tone Sundal Haganes
Vaxxinova

Forskning:

Linda Andersen
ILAB
(styremedlem)

vara:

Ewa Harasimczuk
Veterinærinstituttet

Dyrevern:

Karianne Muri
Dyrebeskyttelsen Norge
(styremedlem)

vara:

Anton Krag
Dyrevernalliansen

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2024 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2024 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2025 og budsjett for 2025, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av nytt styremedlem
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag