



norecopa



Årsberetningen for 2025

Norecopa



Norecopa
c/o Veterinærinstituttet
Postboks 64
N-1431 Ås
<https://norecopa.no>
Tel.: +47 41 22 09 49
post@norecopa.no

Årsberetning 2025

Om Norecopa	3
Hva har vi oppnådd i 2025?	4
Milepæl 1: Norecopa var medarrangør og sponsor av et møte i det internasjonale Culture of Care Network under FELASA-kongressen i Aten i juni	4
Milepæl 2: Adrian Smith tjenestegjorde i Scientific Committee for 13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives i Rio de Janeiro i august	4
Milepæl 3: Adrian Smith holdt 15 presentasjoner i 8 land	5
Milepæl 4: Norecopa vant det tyske Mat- og Landbruksdepartementets årlige 3R-pris ...	5
Milepæl 5: Norecopa tildelte sin årlige 3R-pris til forskere ved Universitet i Oslo	6
Andre høydepunkter i 2025	7
Hvor kommer pengene fra?	8
Appendiks	10
1) Om organisasjonen	10
Norecopas struktur og mål	10
Norecopas Styre og Årsmøte	10
Sekretariatet	12
Helse, miljø og sikkerhet, likestilling og miljøbelastning	12
Norecopas medlemmer	12
2) Økonomien	13
Regnskapet i 2025	13
Oversikt av ekstern finansiering i 2025	15
3) Aktiviteter for å fremme Norecopas mål	15
EU3Rnet: the Network of European 3R centres	15
PREPARE-retningslinjene for planlegging av forskning og testing	15
Presentasjoner av Norecopas ressurser ved vitenskapelige møter	16

Videreutvikling av Norecopas nettsider	18
Norecopas Refinement Wiki.....	19
Kontaktmøter	20
Norecopas publikasjoner i 2025	22
Nyhetsbrev	22
Publikasjoner	22

Om Norecopa

Norecopa er Norges nasjonale konsensus-plattform¹ for å fremme “de ”3R-ene” (**Replacement, Reduction, Refinement**)² i forbindelse med dyreforsøk. De 3R'ene viser til en rekke metoder for å unngå dyreforsøk, redusere antallet forsøksdyr og sørge for at belastningen på dem er minimal.

Norecopas struktur og mål er beskrevet mer detaljert i vedlegget til denne rapporten. Norecopas slagord, som uttrykker kjernemålet og verdiene, er:

PREPARE for better Science

Norecopa fylte 18 år den 10. oktober 2025. Året markerte en viktig milepæl i Norecopas arbeid med en økning i den politiske bevisstheten om behovet for ressurser til å etablere et landsdekkende 3R-senter. Under debatten om regjeringens forslag til budsjett for 2026, vedtok Stortinget å bevilge 6 millioner kroner ekstra til Veterinærinstitutt (der Norecopas stilling ligger) for å styrke arbeidet med de 3R-ene. Det gjenstår å se hvordan Landbruks- og matdepartementet gir videre retningslinjer for dette arbeidet.

Bruken av Norecopas nettsider økte markant i 2025, spesielt om høsten. Dette ser ut til å være knyttet til en stor økning i datatrafikk fra Singapore og Kina. Dette er sannsynligvis forårsaket av trafikk til datasentre som håndterer forespørsler fra kunstig intelligens-applikasjoner om materiale om dyreforsøk og dyretesting. Norecopas nettsted mottar for tiden rundt 1.000 treff per dag.

Norecopa fortsatte å arbeide for flere ressurser til 3R-aktiviteter. Blant annet ble Norecopas sekretær intervjuet av nasjonale nyheter (NRK) om dette den 6. april³.



¹ <https://norecopa.no/about-norecopa/consensus>

² <https://norecopa.no/alternatives/the-three-rs>

³ <https://tv.nrk.no/serie/dagsrevyen-21/sesong/202504/episode/NNFA21040625>

Hva har vi oppnådd i 2025?

Dette er fem av de viktigste milepælene som Norecopa nådde i løpet av 2025:

1. Norecopa var medarrangør og sponsor av et møte i det internasjonale *Culture of Care Network*⁴, på FELASA-kongressen i Aten
2. Adrian Smith tjenestegjorde i Scientific Committee for *13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives*, i Rio de Janeiro
3. Adrian Smith holdt 15 presentasjoner i 8 land
4. Norecopa vant det tyske Mat- og landbruksdepartementets årlige 3R pris på 20.000 euro
5. Norecopa tildelte sin årlige 3R-pris til forskere fra Universitetet i Oslo

Flere detaljer om Norecopas øvrige aktiviteter er beskrevet i vedlegget.

Milepæl 1: Norecopa var medarrangør og sponsor av et møte i det internasjonale *Culture of Care Network* under FELASA-kongressen i Aten i juni

Norecopa sponset dette arrangementet med 3000 euro, til leie av møterommet, og finansierte også produksjon av 1.000 klistremerker med nettverkets logo. Disse vil bli distribuert av nettverksmedlemmene på fagmøter for å promotere nettverkets nettsted, som driftes av Norecopa: <https://norecopa.no/coc>
Representanter fra ENAWB (*European Network of Animal Welfare Body Networks*) deltok også på møtet. Norecopa er også vert for dette nettstedet.: <https://norecopa.no/ENAWB>

I tillegg holdt Norecopas sekretær to muntlige presentasjoner under kongressen (se vedlegget).

Milepæl 2: Adrian Smith tjenestegjorde i Scientific Committee for *13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives* i Rio de Janeiro i august

Norecopas sekretær ble valgt inn i Scientific Committee⁵ for denne kongressen og deltok aktivt i planleggingen av det vitenskapelige programmet. Han hadde allerede deltatt fysisk på ti av de tolv foregående kongressene⁶, helt siden den første i Baltimore i 1993, hvor NORINA-databasen⁷ ble presentert. På grunn av dårlig helse rundt kongresstidspunktet måtte han avlyse sitt fysiske oppmøte, men han holdt to forhåndsinnspilte forelesninger (se vedlegget).

⁴ <https://norecopa.no/coc>

⁵ <https://www.wc13rio.org/scientific-committee>

⁶ <https://norecopa.no/events/world-congresses>

⁷ <https://norecopa.no/NORINA>

Milepæl 3: Adrian Smith holdt 15 presentasjoner i 8 land

I 2025 ble Norecopas ressurser presentert i følgende land (de som er markert med stjerne gjelder virtuelle presentasjoner):

*Brasil**, Danmark, Finland*, Tyskland, Hellas, Norge, Sverige* og Storbritannia*

Av totalt 15 muntlige presentasjoner i 2025 var 14 i form av forelesninger, hvorav 8 var inviterte foredrag.

En oversikt over disse presentasjonene finnes i vedlegget.

Siden Norecopa ble grunnlagt i 2007, har Norecopas sekretær:

- Vært forfatter eller medforfatter av 34 vitenskapelige artikler
- Holdt 248 presentasjoner i 35 land:

*Albania**, Argentina*, Australia*, Østerrike, Belgia, Brasil*, Canada, Kroatia, Tsjekkia, Danmark, Estland, Finland, Frankrike, Tyskland, Hellas, Hong Kong*, India*, Irland, Iran*, Italia, Japan, Luxembourg, Nederland, Nigeria*, Norge, Portugal*, Romania*, Slovenia, Sri Lanka*, Sør-Korea, Spania, Sverige, Sveits, Storbritannia og USA

*virtuelle presentasjoner

En geografisk oversikt er tilgjengelig på Norecopas nettsider⁸. Det finnes også lenker til presentasjoner fra Norecopas egne møter⁹ og en oversikt over presentasjonene som er nevnt i årsrapportene¹⁰.

Milepæl 4: Norecopa vant det tyske Mat- og Landbruksdepartementets årlige 3R-pris

Norecopa ble tildelt den årlige prisen for dyrevelferdsforskning fra det føderale mat- og landbruksdepartementet i kategorien “*Social and civic commitment in the field of laboratory animals*”. Prisen, som ble delt ut av statssekretær dr. Orphelia Nick, besto av et diplom, en minnetavle i glass og 20.000 euro. Seremonien fant sted i Berlin den 22. april. På arrangementet ble det også delt ut en pris til professor Hans Clevers (Roche Research) for fremragende forskning innen erstatning og reduksjon av dyrebruk. Et opptak av arrangementet er tilgjengelig på nett¹¹.

⁸ <https://norecopa.no/global3r#members=&ints=Presentations%20by%20Norecopa>

⁹ <https://norecopa.no/meetings>

¹⁰ <https://norecopa.no/meetings/presentations>

¹¹ <https://www.bmlh.de/EN/topics/animals/animal-health/animal-protection-research-prize-25.html>



Milepæl 5: Norecopa tildelte sin årlige 3R-pris til forskere ved Universitet i Oslo

Målet med Norecopas 3R-pris er å øke bevisstheten om og bruken av 3R-prinsippet¹² i forskning. Prisen legger særlig vekt på forsknings- og utviklingsfremskritt tilpasset norske forhold. Prisen kan tildeles for vitenskapelig, teknisk eller administrativt arbeid, enten av en person eller en gruppe¹³. Norecopa mottok kun én nominasjon til prisen i 2025¹⁴, men den eksterne priskomiteen anså den som svært verdig prisen¹⁵.

Prisen består av 30.000 kroner og et diplom, og ble delt ut for 14. gang rett etter årsmøtet den 20. mai. Vinnerne var Mathias Busek, Aleksandra Aizenshtadt og Stian Kogler ved Universitetet i Oslo, for deres fremragende arbeid ved universitetets tverrfaglige *Hybrid Technology Hub*.

Prisvinnerne ble rost for sitt fremragende arbeid med å lage avanserte systemer som simulerer sykdom, gjenskaper komplekse organinteraksjoner og nøyaktig måler hvordan legemidler metaboliseres. Disse innovasjonene erstatter ikke bare dyreforsøk, men forbedrer også den prediktive verdien og de etiske standardene i biomedisinsk forskning. Deres arbeid inkluderer avanserte laboratoriedyrkede modeller som organoider (miniatyrorganer dyrket fra menneskeceller) og organ-på-brikke-systemer. Prisvinnernes foredrag¹⁶ er tilgjengelig på Norecopas nettsider.

¹² <https://norecopa.no/3rs>

¹³ <https://norecopa.no/about/3r-prize>

¹⁴ <https://norecopa.no/about-norecopa/3r-prize>

¹⁵ <https://norecopa.no/media/vkhxubn/3rs-prize-committee-conclusion-2025.pdf>

¹⁶ <https://norecopa.no/media/ok2npb40/kogler-200525.pdf>



Mathias Busek, Aleksandra Aizenshtadt og Stian Kogler, vinnere av 3R-prisen for 2025
foto: Norecopa

Andre høydepunkter i 2025

Norecopa deltar i nettverket av europeiske 3R-sentre, EU3Rnet¹⁷, som er finansiert av en "COST¹⁸ Action" med tittelen IMPROVE ("*3R-konsepter for å forbedre kvaliteten på biomedisinsk vitenskap*").

Norecopa har samarbeidet med FRAME (nå kjent som *Replacing Animal Research*) i flere år ved å gi presentasjoner for deres årlige Training Schools in Experimental Design¹⁹ - som Norecopa var vertskap for i Bergen i 2023. Adrian Smith holdt en virtuell presentasjon ved skolen i Dublin i juni 2025²⁰.

Norecopa har vært en medlemsorganisasjon i AAALAC International²¹ siden august 2023. AAALAC International er en privat, ideell organisasjon som driver frivillige evaluerings- og akkrediteringsprogrammer for forsøksdyanlegg over hele verden. Adrian Smith er Norecopas medlemsorganisasjonsrepresentant.

Norecopas sekretær fortsatte å holde kontakten med lederne av Nordic Zebrafish Network²² som Norecopa var med på å etablere i 2023. Et tre dagers praktisk kurs i sebrafiskhold og -

¹⁷ <https://norecopa.no/3r-guide/eu3rnet>

¹⁸ <https://norecopa.no/COST>

¹⁹ <https://replacinganimalresearch.org.uk/for-scientists/training-school/>

²⁰ <https://norecopa.no/130625>

²¹ <https://www.aaalac.org>

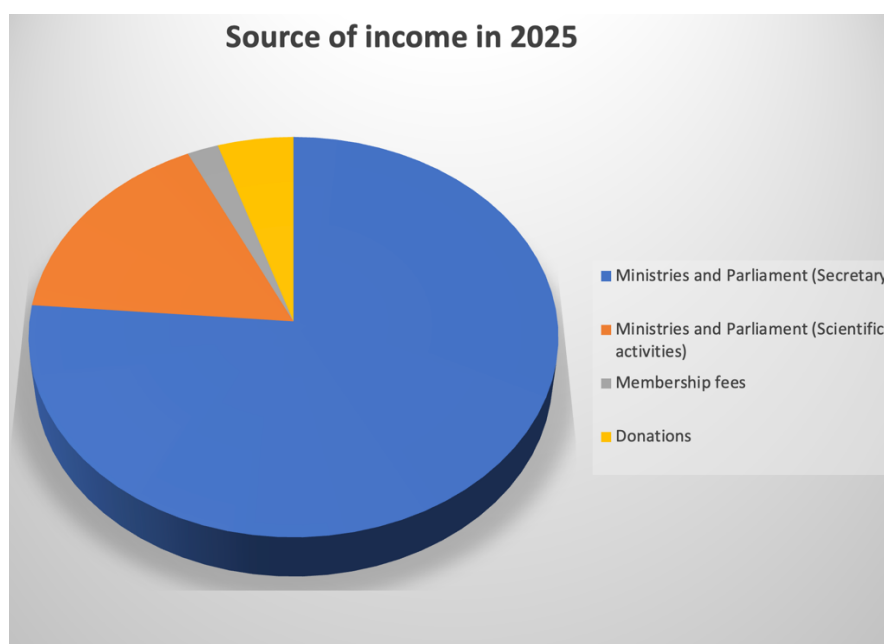
²² <https://ki.se/en/research/research-infrastructure-and-environments/core-facilities-for-research/zebrafish-core-facility/the-nordic-zebrafish-network>

teknikker, etterfulgt av et to dagers nettverksarrangement, ble arrangert ved Karolinska Institutet i november 2025²³.

Hvor kommer pengene fra?

Norecopas kjernefinansiering kommer fra Landbruks- og matdepartementet, som en del av potten for forvaltningsstøtte som er tildelt Veterinærinstituttet. Tildelingen dekket kostnadene for Norecopas sekretær i en heltidsstilling, med 500-000 kroner til vitenskapelig virksomhet, som i 2024.

Diagrammet nedenfor viser en grov oversikt over hvordan Norecopas inntekter for 2025 ble fordelt mellom de ulike arbeidsoppgavene.



Norecopa hadde én ansatt i 2025: Adrian Smith som Norecopas sekretær, ansatt i en heltidsstilling ut 2026.

Norecopa betalte Elisabeth Pagels på timebasis for å oppdatere deler av nettstedet, spesielt NORINA- og TextBase-databasene.

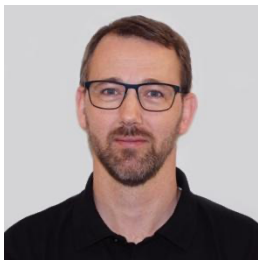
Under 3 % av Norecopas inntekter ble benyttet til kontorutgifter og administrasjon, inkludert juridiske tjenester og konsulenthonorarer. Regnskapet er nærmere spesifisert i vedlegget.

²³ <https://ki.se/en/research/research-infrastructure-and-environments/core-facilities-for-research/zebrafish-core-facility/nzn-events-and-news>

Oslo, mars 2026



Janette Maria Carlsen
(styreleder)



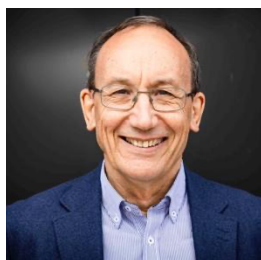
Rolf Hetlelid Olsen
(styremedlem)



Linda Andersen
(styremedlem)



Karianne Muri
(styremedlem)



Adrian Smith
(sekretær)

Appendiks

1) Om organisasjonen

Norecopas struktur og mål

Norecopa er en uavhengig medlemsorganisasjon, med et styre som representerer de fire store interesseparter innen dyreforsøk:

- regulatoriske myndigheter
- akademia
- industri
- dyrevelferdsorganisasjoner

Norecopa er registrert i Brønnøysundregistrene med egne vedtekter²⁴, med årsmøtet som det øverste organet²⁵.

Utover dette er Norecopa også medlem av den europeiske paraplyorganisasjonen *ecopa* (*European Consensus Platform on Alternatives*)²⁶. Adrian Smith har vært styremedlem i *ecopa* siden 8. desember 2022.

Den 2. desember vedtok generalforsamlingen i *ecopa* å avvikle organisasjonen i 2026, på grunn av en uholdbar økonomisk situasjon. Dette vil ikke påvirke Norecopas navn, logo eller mandat for samarbeid med alle interessenter, men vil medføre mindre endringer i vedtektene.

Norecopa har en aktivitetsplan²⁷ som godkjennes på årsmøtene.

Norecopas Styre og Årsmøte

Årsmøtet i 2025 ble holdt som et hybridmøte fra Oslo den 20. mai. Det var 7 deltakere i Oslo og 11 deltakere via nettet. Årsrapporten og regnskapet for 2024, samt budsjettforslag for 2025 og forslag til medlemskontingentene (ingen endringer siden 2021) ble vedtatt²⁸.

Det var ingen planlagte utskiftninger i styret i 2025, men Åshild Roaldset (representant for dyrevelferd) hadde bedt om å fratre sin stilling. Karianne Muri (Veterinærinstituttet) ble valgt som hennes etterfølger. Hun tiltrådte en ny stilling i Dyrebeskyttelsen fra august 2025.

Styret besto derfor av følgende fra den 20. mai:

Linda Andersen, Stiftelsen ILAB, Bergen*

²⁴ <https://norecopa.no/vedtekter>

²⁵ <https://norecopa.no/no/om-norecopa/aarsmoeter>

²⁶ <http://www.ecopa.eu>

²⁷ <https://norecopa.no/aktivitetsplan>

²⁸ <https://norecopa.no/about/annual-meetings>

vara: Ewa Harasimczuk, Veterinærinstituttet*
Karianne Muri, Dyrebeskyttelsen Norge**
vara: Anton Krag, Dyrevernalliansen**
Rolf Hetlelid Olsen*, PHARMAQ
vara: Tone Sundal Haganes, Vaxxinova*
Janette Maria Carlsen (styreleder), Mattilsynet**
deputy: Gunvor Knudsen, Mattilsynet**

*valgt inntil 2028 **valgt inntil 2026

På årsmøtet gjennomgikk styreleder Norecopas aktivitetsplan, som sist ble revidert i 2021 og er gyldig ut 2025. Med tanke på at Norecopas fremtidige rolle kan bli endret som følge av beslutninger knyttet til en eventuell opprettelse av et 3R-senter, anbefalte styret overfor årsmøtet at aktivitetsplanen forblir uendret det kommende året. Det kom ingen innvendinger mot dette.

Alle medlemmer av valgkomitéen ble enige om å fortsette i sine roller frem til neste valg i 2026:

Forvaltningen: Vera Klafstad Rodas, Mattilsynet
Forskning: Hege Løkslett, NINA
Industri: Renate Johansen, PHARMAQ Analytiq
Dyrevern: Live Kleveland, Dyrevernalliansen

Norecopa's 3R-priskomité besto av følgende i 2025:

Forvaltningen: Bjørn Groven, Mattilsynet
Forskning: Adam Lilicrap, NIVA
Industri: Marie Løvoll, VESO
Dyrevern: Torill Malmstrøm, Dyreetikk.no

Norecopas 3R-pris ble delt ut rett etter årsmøtet.

Følgende vitenskapelige presentasjoner ble også holdt den dagen:

- Dyrevelferdsmeldingen – og hva som har skjedd etterpå (Adrian Smith)²⁹
- The rise of 3R centres in Europe and their role in the development of the field of 3Rs (Winfried Neuhaus, Wien)³⁰
- Nordic Zebrafish Network – an update (Lars Bräutigam, Karolinska Institutet, Stockholm)³¹
- Norges bruk av forsøksdyr: hvordan går det? (Adrian Smith)³²
- Use (and re-use) of animals in neuroscience (Ingvild Bjerke, Penn State University)³³

²⁹ <https://norecopa.no/media/5ecdj3ts/dyrevelferdsmeldingen-200525.pdf>

³⁰ <https://norecopa.no/media/biujsjxu/eu3rnet.pdf>

³¹ <https://norecopa.no/media/oozcnbir/the-nordic-zebrafish-network.pdf>

³² <https://norecopa.no/media/gw3joznk/statistikk-bruk-av-forsoeksdyr.pdf>

³³ <https://norecopa.no/media/mj4jt0m0/bjerke-200525.pdf>

Alle dokumenter og referater fra årsmøtet er tilgjengelige på Norecopas nettsider³⁴.

Det ble avholdt tre styremøter i 2025: den 7. januar, 4. april og 15. oktober. Referatene er publisert på Norecopas nettsider³⁵.

Sekretariatet

Norecopas sekretariat er tilknyttet Veterinærinstituttet, som derfor har administrativt ansvar for Norecopas sekretær og regnskapet. Sekretæren mottar kontorstøtte fra Veterinærinstituttet, blant annet i forbindelse med regnskap og utstedelse av fakturaer.

Adrian Smith har vært fast ansatt som Norecopas sekretær siden 2008. Dette var i utgangspunktet en 50 % stilling. Etter avtale med Norecopas styre har han en fast hjemmekontoravtale med Veterinærinstituttet. Siden et vedtak i Stortinget under budsjettdebatten i desember 2021, har han jobbet i en fulltidsstilling fra 2022. I august 2023 ble denne stillingen fast (med virkning fra 1. januar 2023).

I september 2023 søkte han om forlengelse av kontrakten etter fylte 70 år (26. januar 2025), frem til 31. desember 2027. Denne søknaden ble først avslått av Veterinærinstituttet, men etter en klage til Landbruks- og matdepartementet fra Norecopa ble hans funksjonstid forlenget til 1. februar 2026, og deretter igjen av Veterinærinstituttet til 31. desember 2026.

Helse, miljø og sikkerhet, likestilling og miljøbelastning

I 2025 hadde Norecopa én mannlig ansatt i fulltidsstilling, med en arbeidsavtale med hjemmekontor fra Veterinærinstituttet.

Norecopas styre besto av én mann og tre kvinner frem til valget årsmøtet i juni, og etter valget.

Ingen skader eller ulykker blant ansatte ble registrert i løpet av rapporteringsåret, og det ble heller ikke inngitt noen klager om HMS. Norecopas virksomhet omfatter ikke arbeidsoppgaver som kan ha vesentlig skadelig innvirkning på miljøet.

Norecopas medlemmer

Ved utgangen av 2025 var 38 institusjoner eller avdelinger fullverdige medlemmer av Norecopa, og 15 privatpersoner var assosierte medlemmer. Antall institusjoner er det samme som året før, mens antallet personlige medlemmer er tre færre enn i 2024. Det ble ikke vedtatt økninger i medlemsavgiftene i løpet av rapporteringsåret. Medlemsavgiften er kr. 2.000 kroner for institusjoner/avdelinger og 200 kroner for privatpersoner. Avgiften for

³⁴ <https://norecopa.no/about-norecopa/annual-meetings>

³⁵ <https://norecopa.no/styreferater>

privatpersoner har dermed vært uendret siden Norecopa ble stiftet i 2007, mens institusjonsavgiften har stått fast siden 2018.

2) Økonomien

Regnskapet i 2025

Norecopas kjernefinansiering kommer fra budsjettet til Landbruks- og matdepartementet, i samarbeid med Nærings- og fiskeridepartementet. Midlene gis som forvaltningsstøtte og er en del av bevilgningen til Veterinærinstituttet.

I desember 2021 vedtok Stortinget å bevilge midler til en 100 % stilling til Norecopas sekretariat for 2022. Siden den gang har Veterinærinstituttet, hvor sekretæren er ansatt, avsatt midler til stillingen. Stillingen behandles som et prosjekt av instituttet, noe som innebærer at personalkostnaden inkluderer en overhead fastsatt av instituttet.

I tillegg til å dekke denne kostnaden, tildelte Veterinærinstituttet 500.000 kroner direkte til Norecopa som et bidrag til den vitenskapelige virksomheten. Øvrige aktiviteter som finansieres over Veterinærinstituttets regnskap ble dekket av medlemsavgifter: totalt kr. 65.050 kroner fra institusjonsmedlemmer i 2025. Regnskapet for 2025 viste et overskudd på kr. 93.452, som følge av en uventet gjennomgang av instituttets kostnader for sekretærstillingen og endring i Norecopas favør. Dette beløpet overføres til Norecopas budsjett for 2026.

Norecopa har i tillegg en ekstern bankkonto i Sparebanken Sør. Kontoen brukes til donasjoner som Norecopa mottar fra eksterne kilder, og til betaling av Elisabeth Pagels som vedlikeholder databasene NORINA og TextBase. Denne kontoen overvåkes av et regnskapsbyrå (Saldo Regnskap, Risør). I 2025 ble en uoppfordret donasjon på \$15.000 fra Charles River Laboratories i USA ført på denne kontoen. Ved utgangen av 2025 var saldoen på kontoen kr. 785.364, mot kr. 529.490 i desember 2024.

Norecopa har åpnet for muligheten for betaling via Vipps (#889149). Alle individuelle medlemsavgifter ble betalt med denne metoden i 2025, noe som unngikk produksjon av et stort antall fakturaer.

Norecopas fullstendige regnskap (både ved Veterinærinstituttet og i Sparebanken Sør) ble revidert av Norecopas revisor, Jon Li Tjørsvaag, på bilagsnivå, og revisjonsrapporten er tilgjengelig på Norecopas nettsider³⁶. Norecopas bevilgninger fra Stortinget inngår i Veterinærinstituttets regnskap, og er dermed underlagt Riksrevisjonens kontroll. De nødvendige betingelsene for fortsatt drift av Norecopa er til stede.

³⁶ <https://norecopa.no/no/om-oss/regnskap>

Regnskap og budsjett, Norecopa

	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024
Utgifter			
1 Deltagelse på ecopas årsmøte	6 628,34	0,00	0,00
Drift av sekretariatet			
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 293 200,00	2 293 200,00	2 145 950,00
3 Bokførte utgifter til konsulent	5 513,60	8 000,00	32 404,40
4 Kontorutgifter	11 005,73	14 816,00	16 020,36
4a Kontoreksista	239,80	6 816,00	9 553,77
4b Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare	10 765,93	8 000,00	6 466,59
Trykningsutgifter			
5 Materiale til årsmøtet	0,00	5 000,00	0,00
6 Øvrigt informasjonsmateriale	4 939,20	8 000,00	2 229,91
Medlemsavgift ecopa	1 747,55	2 000,00	1 731,53
8 Faglige møter og reiser	109 256,30	140 000,00	101 385,62
Nettsider			
9 Lisenser og supportavtaler	211 575,52	220 000,00	200 761,78
10 Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene	223 125,00	100 000,00	309 466,69
11 Domeneregistrering	12 945,75	12 000,00	10 289,43
Styremøter, årsmøte, høringer			
Summen reiseutgifter:	14 568,97	30 000,00	26 590,65
12 Årsmøte (gjesteforelesere og Norecopas personale)	1 989,40	22 000,00	20 139,30
13 Høringer og lignende	12 579,57	8 000,00	6 451,35
Beverting	3 193,00	10 000,00	19 000,00
14 Årsmøte / annet møte	3 193,00	10 000,00	19 000,00
Øvrigt faglig aktivitet	93 185,26	121 000,00	149 219,67
15 Utdeling av 3R pris	794,00	31 000,00	30 670,33
16 Annet faglig arbeid:	91 212,50	90 000,00	117 367,58
16a FishENDS-Dig			
16b PREPARE for fiskerforskere (2022 jubileumsmøte)			
16c Øvrige utgifter (2022: ACURET; 2023: AAALAC+stat rapport; 2024: Summer School)			117 367,58
17 Oppdatering av NORINA			
18 ENRICH-Fish			
19 Oppgradering av nettsidene	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor	lagt til pkt. 10 ovenfor
20 PREPARE	1 181,76		1 181,76
21 Konsensusmøte			
Sum utgifter uten midlene til sekretærstillingen	697 687,22	670 816,00	869 100,04
Refusjoner i forbindelse med inviterte foredrag ikke bokført ovenfor			
Sum utgifter	2 990 887,22	2 964 016,00	3 015 050,04
Inntekter			
22 Tildelinger	-2 793 200,00	-2 793 200,00	-2 645 950,00
23 Momskompensasjon			
24 Tilskudd fra Silansen/LALSAB/Dyrebeskyttelsens Fond/Scand-LAS			-17 840,70
25 Overføringer fra donorkonto			-31 865,14
26 ENRICH-Fish			
27 Novo Nordisk + NSMDS+SAB+LAL+USDA+UFAW+ Rahms+Sanofi+Scanbur+B Reed			-196 078,20
28 PREPARE			
29 Medlemsavgift, fullt medlemskap	-62 000,00	-70 000,00	-68 000,00
30 Medlemsavgift, assosiert medlemskap	0,00	-3 000,00	0,00
31 Resultatet fra året før	-97 816,00	-97 816,00	68 004,66
32 Sum inntekter utenom stillingen	-159 816,00	-170 816,00	-245 779,39
Sum inntekter	-2 953 016,00	-2 964 016,00	-2 891 729,39
korreksjon av stillingskostnadene forelagt av VI vårets slutt	131 323,22		221 136,65
Resultat	93 452,00	0,00	97 816,00

Donorkonto

I tillegg til disse midlene opprettet Norecopa i 2019 en konto i Sparebanken Sør. Kontoen brukes til å ta i mot donasjoner, honorarer o.l. til Norecopa.

Ved inngangen til 2025 var det følgende beløp på kontoen:

kode 10: kr. 18.473 til oppdatering av NORINA-databasen
kode 30: kr. 100.000 fra Dyrevernalliansens Forskningsfond
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity
kode 50: 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)
kode 60: kr. 56.740 fra ulike gaver og medlemskontingent
kode 99: kr. 91.509 fra diverse kilder
tilsammen: kr. 529.688

Ved utgangen av 2025 var det følgende beløp på kontoen:

kode 10: kr. 18.473 kr til oppdatering av NORINA-databasen (*ubrukt i 2025*)
kode 30: kr. 0 fra Dyrevernalliansens Forskningsfond (oppdrag fullført i 2025)
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity (*ubrukt i 2025*)
kode 50: kr. 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (*ubrukt i 2025*)
kode 60: kr 350.104 fra ulike gaver og medlemskontingent
kode 99: kr 1.257 fra diverse kilder

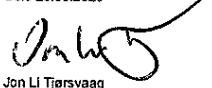
Dette utgjør en samlet **nettoøkning** i 2025 i forhold til 2024 på kr. 255.676:

tilsammen: kr. 785.364 (se bankutskriften fra Sparebanken)

Erklæring for regnskapet til Norecopa for 2025

Jeg har gjennomgått regnskapet for 2025 og har ikke funnet noe å utsette på det oppsatte regnskap.

Oslo 23.03.2026


Jon Li Tjersvaag

Basert på Norecopas erfaringer gjennom 18 år, har det vært svært utfordrende å drive organisasjonen effektivt med kun den 50 % stillingen som opprinnelig ble dekket av departementets tilskudd. At Norecopa i 2025 hadde en heltids sekretærstilling og kr. 500.000 kroner i driftsmidler, ga organisasjonen det nødvendige handlingsrommet for å nå milepælene beskrevet i rapportens første del.

Oversikt av ekstern finansiering i 2025

1. Charles River Laboratories donerte \$15.000 til Norecopas arbeid.
2. Norecopas medlemmer bidro med totalt kr. 65.050 i medlemskontingent fra institusjoner og privatpersoner, en nedgang på ca. kr. 6.000 sammenlignet med 2024.

Norecopa er svært takknemlig for all denne støtten.

3) Aktiviteter for å fremme Norecopas mål

EU3Rnet: the Network of European 3R centres

Norecopa deltar i et nettverk av europeiske 3R-sentre, kalt *EU3Rnet*³⁷, som ble etablert i 2019. EU3Rnet driver en COST Action³⁸, med navn IMPROVE³⁹, som er ment å finansiere byggingen av nettverket av 3R-sentre i Europa.

PREPARE-retningslinjene for planlegging av forskning og testing

PREPARE-sjekklisten ble oversatt til litauisk i 2025. Den er nå tilgjengelig på totalt 37 språk. En hebraisk versjon var under utarbeidelse. Norecopa takker sine kolleger i disse landene for deres uvurderlige hjelp med oversettelsene.

Den originale artikkelen om PREPARE er nå lest og/eller lastet ned fra tidsskriftets nettsider mer enn 42.000 ganger siden den ble publisert i 2017⁴⁰ og frem til utgangen av 2025. Om lag 3.500 av disse skjedde i rapporteringsåret.

PREPARE er også nevnt i årsrapporten til *Concordat on Openness on Animal Research* for 2025⁴¹ utgitt av den britiske organisasjonen *Understanding Animal Research*⁴². Dette er en erklæring signert av mer enn 120 forskningsinstitusjoner i Storbritannia. Til sammen 43

³⁷ <https://norecopa.no/3r-guide/eu3rnet>

³⁸ <https://www.cost.eu/about/about-cost>

³⁹ <https://www.cost.eu/actions/CA21139>

⁴⁰ <https://journals.sagepub.com/doi/metrics/10.1177/0023677217724823>

⁴¹

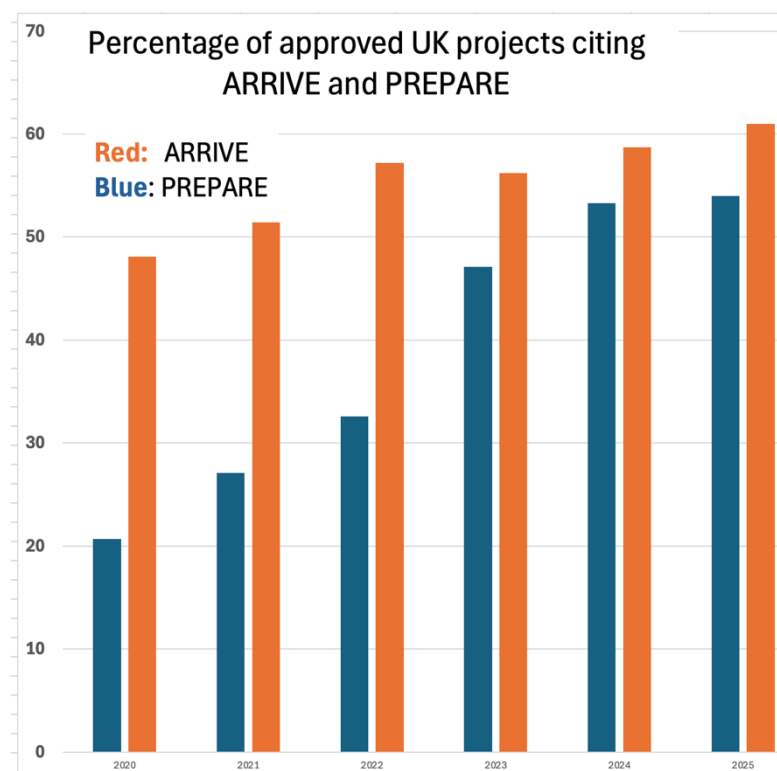
https://www.understandinganimalresearch.org.uk/application/files/4117/6476/5126/UAR_Concordat_report_2025_Digital.pdf

⁴² <https://www.understandinganimalresearch.org.uk>

institusjoner erklærte at de brukte PREPARE til å støtte ARRIVE-retningslinjene for rapportering av dyreforsøk. 37 % av underskriverne oppgir at de støtter både PREPARE og ARRIVE aktivt, en økning på 5 prosentpoeng fra 2024.

I 2025 fortsatte de britiske tilsynsmyndighetene å publisere ikke-tekniske prosjektsammendrag av godkjente prosjekter (Non-Technical Summaries, NTS). Norecopa analyserte disse for å se omfanget av henvisninger til PREPARE-retningslinjene for planlegging (som ble publisert i 2018) og de britiske ARRIVE-retningslinjene for rapportering av dyreforsøk (publisert i 2010, og revidert i 2020).

Bruken av PREPARE har vært svært tilfredsstillende, som vist i denne figuren:



Presentasjoner av Norecopas ressurser ved vitenskapelige møter

Norecopas sekretær holdt følgende presentasjoner i 2025:

1. Norecopa's website⁴³. FIN3R webinar, 4. februar*
2. Innlegg om forsøksdyr⁴⁴. Dyrevernalliansen seminar, Oslo, 5. februar
3. *Resources for AWERBs on assessing replacement available on the Norecopa website*⁴⁵. Workshop i regi av Animals in Science Committee, London, 2. april*

⁴³ <https://vimeo.com/1053518017>

⁴⁴ <https://norecopa.no/050225> and <https://vimeo.com/1053771832>

⁴⁵ <https://norecopa.no/ASC>

4. *Culture of Care – and status on Norwegian 3Rs initiatives*⁴⁶. Bergen, 8. april
5. *Animal Protection Research Prize for social and civic engagement in the field of laboratory animals: Thank you from Norecopa!*⁴⁷ Prizewinner speech at the Germany Ministry of Agriculture's seminar, Berlin, 22. april
6. *Dyrevelferdsmeldingen – og hva som har skjedd etterpå*⁴⁸. Norecopas årsmøte, 20. mai
7. *Norges bruk av forsøksdyr: Hvordan går det?*⁴⁹ Norecopas årsmøte, 20. mai
8. *PREPARE for Better Science: A practical guide to improving animal research and testing*⁵⁰. Karolinska Institute, Stockholm, 22. mai*
9. *The Norecopa website: The Path to Better Science: Resources from Norecopa*⁵¹. IACLAM-dagen, Athen, 1. juni
10. *The Norecopa website: A Guided Tour of Global 3R Resources*⁵². FELASA-kongressen, Athen, 2.–5. juni
11. *3Rs in the European landscape*⁵³. Presentasjon på seminaret “*Advancing the 3Rs in Europe – Challenges, Opportunities, and Best Practices*” organised by Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt and Bundesnetzwerk 3R, Berlin, 24. juni*
12. *The Path to Better Science: Practical advice on implementing the 3Rs and related principles in animal research*⁵⁴. 13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives, Rio de Janeiro, 31. august – 4. september*
13. *3R alternatives in the education and training of scientists and lab animal personnel*⁵⁵. 13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives, Rio de Janeiro, 31. august – 4. september*
14. *PREPARE for Better Science*⁵⁶. Posterpresentasjon, danske 3R-senterets årlige symposium, København, 12.–13. november
15. *Ressurser om Replacement på Norecopas nettsider*⁵⁷. Seminar for Norges dyrevelferdsorganer i regi av Forsøksdyrkomitéen, Gardermoen, 20. november

Møter merket med en stjerne (*) var ved virtuell deltakelse.

⁴⁶ <https://norecopa.no/CR-Bergen>

⁴⁷ <https://norecopa.no/220425>

⁴⁸ <https://norecopa.no/media/5ecdj3ts/dyrevelferdsmeldingen-200525.pdf>

⁴⁹ <https://norecopa.no/media/gw3joznk/statistikk-bruk-av-forsoeksdyr.pdf>

⁵⁰ <https://norecopa.no/KI-220525>

⁵¹ <https://norecopa.no/Path>

⁵² <https://norecopa.no/Tour>

⁵³ <https://norecopa.no/240625>

⁵⁴ <https://norecopa.no/WC13-Path> and <https://vimeo.com/1115389971>

⁵⁵ <https://norecopa.no/WC13-Education> and <https://vimeo.com/1116139778>

⁵⁶ <https://norecopa.no/media/2szhkbqj/norecopa-prepare-for-better-science-poster-eusaat24.pdf>

⁵⁷ <https://norecopa.no/erstatte>

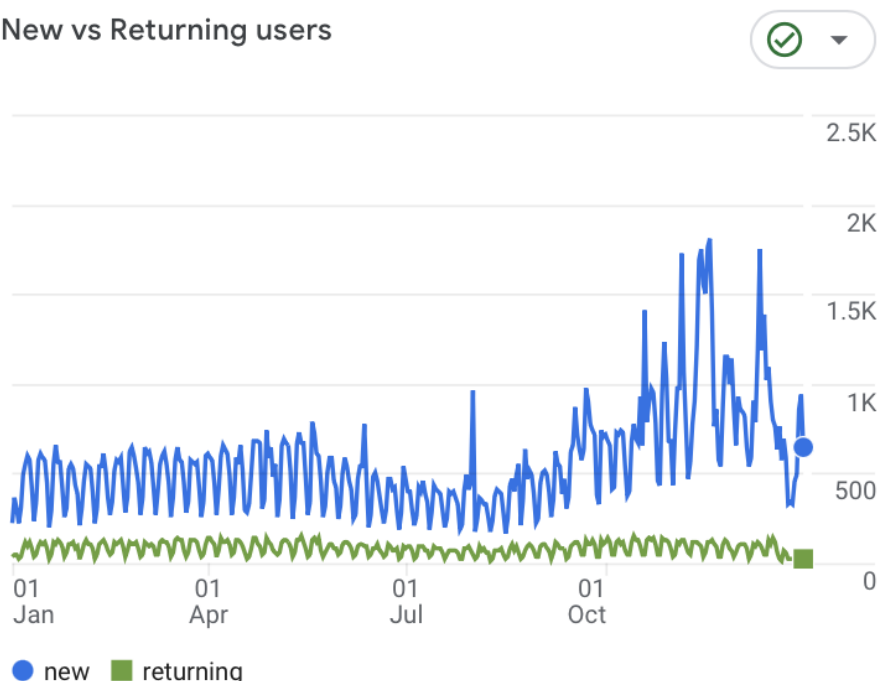
Videreutvikling av Norecopas nettsider

Norecopa har hatt egne nettsider, <https://norecopa.no>, siden februar 2008. I tillegg er suffiksene .info, .com, .eu, .net, .org og .cn registrert på domenenavnet, for å unngå at disse brukes av andre.

Norecopa bruker Bitfarm AS i Kristiansand til å vedlikeholde og utvikle nettstedet. Norecopa har en drifts- og vedlikeholdsavtale med selskapet. Selskapet Webhuset brukes til å registrere Norecopas domener.

I september 2024 erstattet Norecopa Matomo med Google Analytics for analyse av nettstedets brukere. Dette gjør det vanskelig å sammenligne bruken i 2025 med tidligere år. Siden brukere kan avvise informasjonskapsler (cookies) som muliggjør sporing, er det uansett vanskelig å fastslå det nøyaktige besøktallet, men det anslås til minst 360 000 treff per år. For 4-månedersperioden fra Google Analytics ble installert i september 2025 og frem til 31. desember, ble det registrert 114 000 treff. Trafikken fra Norecopas sekretær og Elisabeth Pagels ekskluderes automatisk fra Google Analytics.

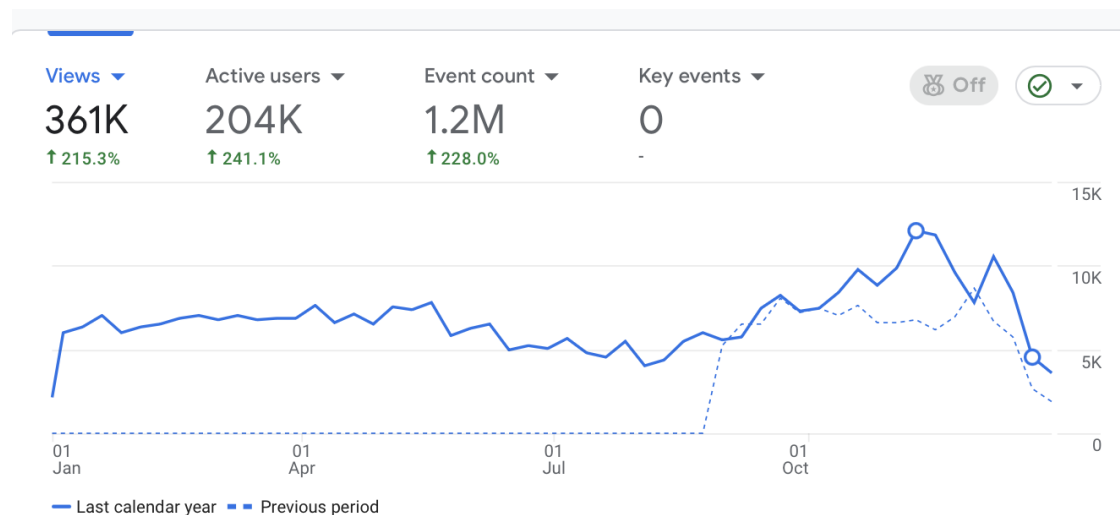
New vs Returning users



Trafikk på norecopa.no i 2025

Statistikken for 2025 viser en kraftig økning i trafikken i løpet av høsten, sammenlignet med første halvår. Ifølge Google Analytics kom mye av denne trafikken fra Kina og Singapore. Dette

er sannsynligvis trafikk fra datasentre som svarer på spørsmål stilt til KI-applikasjoner. Denne trafikken er også synlig i slutten av 2024 (stiplet linje) etter at Google Analytics ble installert i september:



Norecopas nettsted inneholder flere databaser. Disse inkluderer NORINA⁵⁸, som inneholder informasjon om produkter som kan erstatte eller supplere bruken av dyr i utdanning og opplæring, og TextBase⁵⁹, som inneholder informasjon om litteratur innen forsøksdyrlære. Mesteparten av arbeidet med å oppdatere NORINA og TextBase i 2025 ble utført av Elisabeth Pagels (ansatt i Bitfarm AS, Kristiansand). Arbeidet dette året bestod i stor grad av å slette utgåtte produkter og legge til ny informasjon om nye produkter. Det totale antallet oppføringer i databasene er dermed et resultat av disse to prosessene. Ved utgangen av 2025 inneholdt NORINA informasjon om ca. 3.500 produkter, mens TextBase hadde rundt 2.100 oppføringer. Disse nettotallene er noe høyere enn i 2024.

Norecopa fortsatte å finansiere driften av nettstedet til ENRICH Fish project⁶⁰ frem til april 2025, da det ble besluttet å legge ned nettstedet, i samarbeid med prosjektlederen. Selve prosjektet ble offisielt avsluttet i 2017.

Norecopas Refinement Wiki

I samarbeid med kolleger i Norge og utlandet har Norecopa videreført driften av sitt brukerstyrte nettsted (Refinement Wiki, wiki.norecopa.no) som ble lansert i 2020. Ved utgangen av 2025 inneholdt wiki'en 74 artikler.

⁵⁸ <https://norecopa.no/norina-database>

⁵⁹ <https://norecopa.no/textbase-database>

⁶⁰ <https://norecopa.no/fish/projects/enrich-fish>

Kontaktmøter

Stortinget og departementene

Norecopas sekretær deltok som vanlig i den årlige budsjettøringen 21. oktober arrangert av Næringskomiteen, og presenterte Norecopas syn på budsjettet for 2026 (talen⁶¹ og den skriftlig uttalelsen⁶², er tilgjengelig på norsk).



Det er denne komiteen som behandler budsjettkapittelet for Veterinærinstituttet, som Norecopas statstilskudd bevilges over.

Arbeidet for å etablere et fysisk 3R-senter i Norge

Norecopa fortsetter å samarbeide med stortingsmedlemmer og ansatte i de aktuelle departementene for å øke bevisstheten om behovet for et større, fysisk 3R-senter i Norge.

I 2025 var dette arbeidet sentrert rundt Landbruks- og matdepartementets melding til Stortinget om dyrevelferd (*Dyrevelferdsmeldingen*⁶³), som til slutt ble lagt frem for Stortinget på deres siste arbeidsdag før juleferien i 2024. Denne rapporten, den første i sitt slag siden meldingen i 2003 som førte til grunnleggelsen av Norecopa⁶⁴, dekker alle aspekter ved bruk av dyr i Norge, inkludert bruk i forskningen. Rapporten inneholdt et eget avsnitt om Norecopa og konkluderte med at etableringen av et nasjonalt 3R-senter bør utredes. I denne forbindelse ble rollene til Norecopa og Forsøksdyrkomiteen drøftet:

⁶¹ <https://vimeo.com/1129834261>

⁶² <https://norecopa.no/media/ahxh5nc5/norecopa-notat-naeringskomit%C3%A9en-211025.pdf>

⁶³ <https://www.regjeringen.no/no/aktuelt/norge-skal-ha-dyrevelferd-i-verdenstoppen/id3080624>

⁶⁴ <https://norecopa.no/about/history>

Regjeringen vil utrede hvordan arbeidet med reduksjon, forbedring og erstatning av forsøksdyr (3R) kan organiseres, herunder om ressursene i eksisterende strukturer som Forsøksdyrkomiteén og Norecopa kan utnyttes bedre ved organisering i et nasjonalt 3R-senter. I utredningen vil det gjøres en nærmere vurdering av økonomiske og administrative virkninger ved en eventuell etablering av et 3R-senter i Norge'.

Rapporten vil inneholde en nærmere vurdering av de økonomiske og administrative konsekvensene av en eventuell etablering av et 3R-senter i Norge.

Den 4. november ble Norecopa invitert til en intern høring i departementet om denne saken. Dette var den siste kommunikasjonen om saken med Norecopa i 2025.

Mer informasjon om disse hendelsene er tilgjengelig på norsk på Norecopas nettsider⁶⁵.

Den nasjonale forsøksdyrkomiteén

Norecopas sekretær har i løpet av året hatt jevnlig kontakt med Forsøksdyrkomiteen for å drøfte saker av felles interesse. Han deltok på komiteens møte for dyrevelferdsorganisasjoner på Gardermoen den 21. november, der erstatning (Replacement) var tema, og holdt der en presentasjon om Norecopas ressurser på dette området⁶⁶.

Prosjekter finansiert av Forskningsrådet

Norecopas sekretær deltar i et prosjekt finansiert av Norges forskningsråd og ledet av Havforskningsinstituttet med tittelen WELFARE SEVERITY (Rammeverk for klassifisering av velferd hos oppdrettslaks, basert på prinsipper for alvorlighetsvurdering)⁶⁷.

Andre aktiviteter i 2025

Norecopas sekretær har vært styremedlem i *ecopa* siden den 8. desember 2022. I rapporteringsåret har han også bistått med *ecopas* nettsted og deltatt på de to generalforsamlingene, henholdsvis den 31. mai (digitalt) og 2. desember (fysisk oppmøte i Bologna). På generalforsamlingen i desember ble det fattet et endelig vedtak om å avvikle *ecopa* i 2026, som følge av en uholdbar økonomisk situasjon. Organisasjonens overskytende midler vil bli benyttet til reisestipend for forskere som er tidlig i deres karrierer. Adrian Smith har fått i oppgave å overføre sentralt materiale fra *ecopas* nettsted til Norecopas nettsider⁶⁸ før domenet legges ned.

⁶⁵ <https://norecopa.no/no/om-norecopa/politisk-aktivitet>

⁶⁶ <https://norecopa.no/erstatte>

⁶⁷ <https://norecopa.no/species/fish/projects/severity-assessment-and-salmon-welfare>

⁶⁸ <https://norecopa.no/ecopa>

Norecopas sekretær deltok på Dyrevernalliansens frokostseminar den 5. februar om den nye stortingsmeldingen om dyrevelferd (Meld. St. 8 (2024–2025)) og holdt en presentasjon på norsk om forholdene rundt forsøksdyr⁶⁹.

Norecopas publikasjoner i 2025

Nyhetsbrev

Norecopas sekretær publiserte seks detaljerte elektroniske nyhetsbrev på engelsk i 2025. Alle disse er arkivert på Norecopas nettsted⁷⁰ og innholdet er søkbart, noe som øker verdien. Antallet abonnenter økte med 7 % i 2025, fra ca. 1.534 abonnenter ved årets første nyhetsbrev den 20. februar til 1.599 ved det siste brevet den 17. desember. Det reelle antallet aktive abonnenter er noe lavere, da enkelte kontoer var inaktive eller returnerte feilmeldinger – selv om noen av disse feilmeldingene trolig var feilaktige.



Publikasjoner

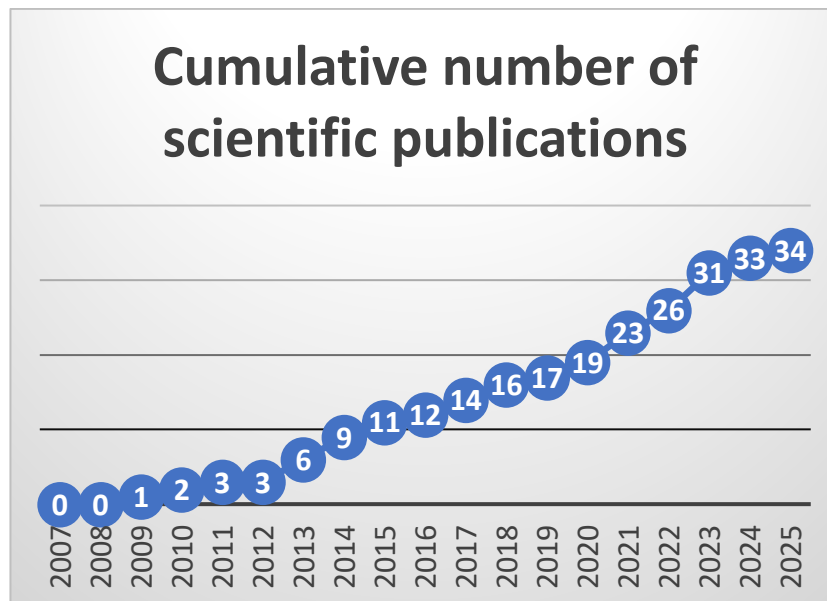
Norecopas sekretær var medforfatter på flere artikler som var under utarbeidelse i 2025, men kun én av disse ble publisert i løpet av året (som Åpen Aksess):

Noble *et al.* (2025): Welfare Indicators for Aquaculture Research: Toolboxes for Five Farmed European Fish Species. *Reviews in Aquaculture*, 18(1), e70109⁷¹.

⁶⁹ <https://norecopa.no/media/srklbep4/norecopa-050225.pdf>

⁷⁰ <https://norecopa.no/news/newsletters>

⁷¹ <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/raq.70109>



Kronikker og andre artikler

Norecopas sekretær publiserte et debattinnlegg på norsk i 2025-utgaven av *Dyrenes Stemme*, det årlige magasinet for medlemmer av Dyrebeskyttelsen Oslo & Omegn - Dyrenes Hus, med tittelen *Hvorfor er det ikke større politiske interesse for alternativer til dyreforsøk i Norge?*

Norecopa har en brosjyre som beskriver organisasjonen og dens aktiviteter. Denne kan lastes ned som PDF-filer på engelsk⁷² og norsk⁷³ og kan brukes fritt. Den har imidlertid ikke blitt oppdatert nylig.



⁷² <https://norecopa.no/media/cpgprhp5/norecopa-brochure.pdf>

⁷³ <https://norecopa.no/media/p0jhcqrq/norecopa-brosjyre.pdf>

Norecopa og sosiale medier

Norecopa har ikke tilstrekkelige ressurser til en omfattende satsing i sosiale medier.

Omtrent 770 personer følger Norecopas Facebook-profil, det samme som i 2024.⁷⁴ Denne siden oppdateres ikke ofte.

Norecopa har en LinkedIn-side med 500 følgere⁷⁵. Adrian Smith legger ut mye informasjon om Norecopa på sin egen LinkedIn-side som hadde 1900 følgere⁷⁶ i 2025.

Norecopa har ikke brukt Twitter/X eller andre sosiale medier i 2025.

⁷⁴ <https://www.facebook.com/Norecopa>

⁷⁵ <https://www.linkedin.com/company/23545108>

⁷⁶ <https://www.linkedin.com/in/adrian-smith-bb567b5a>

norecopa.no
post@norecopa.no
Org.nr. 992 199 199
©Norecopa 2026