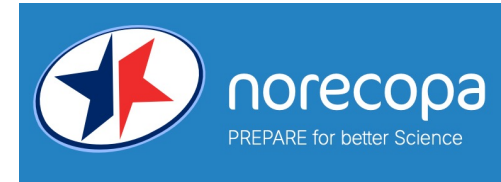


## kl. 0930-1030: Årsmøtet

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2025 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2025 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2026 og budsjett for 2026, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av styremedlemmene for forvaltningen og dyrevern
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag (*ingen*)

## kl. 0930-1030: Årsmøtet



1. Godkjenning av innkalling; og eventuelle fullmakter (*ingen*)
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen

29. april 2026: programmet for dagen med linker til sakspapirene sendt til alle abonnenter av Norecopas nyhetsbrev (1.600 stk.), inkl. kontaktpersonene ved alle medlemsorganisasjonene

Årsmøtet ble også lagt til Norecopas møtekalender i april ([norecopa.no/calendar](https://norecopa.no/calendar))

Regnskap og budsjett, Norecopa

Utgifter	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024
1 Deilagtelse på ecopas årsmøte	6 628,34	0,00	0,00
Drift av sekretariatet			
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Simin)	2 293 200,00	2 293 200,00	2 145 950,00
3 Bokførte utgifter til konsulent	5 513,60	6 000,00	32 404,40
4 Kontoutgifter	11 066,73	14 816,00	16 620,30
4a) Kontonummer	229,80	6 816,00	9 253,77
4b) Ikke oppregulert av datarensing program	10 765,93	8 000,00	6 466,50
Trykingsutgifter			
5 Materiale til årsmøtet	6,00	5 000,00	6,00
6 Øvrige informasjonsmateriale	4 939,20	6 000,00	2 229,91
Medlemsavgift ecopas			
6 Faglige møter og påbør	1 747,55	2 000,00	1 731,53
	109 255,29	140 000,00	101 385,52
Nettsider			
8 Lisenser og supportavtaler	211 975,52	220 000,00	200 781,78
10 Utviklingskostnader og utleasetjenester av nettsidene	223 125,09	160 000,00	209 448,38
11 Domainsregistrering	12 845,75	12 000,00	10 289,43
Styremøter, årsmøte, høvinger			
Stammen reiseutgifter:	14 568,97	30 000,00	20 990,84
12 Øvrige utgifter til styremøter og høvinger	1 999,40	22 000,00	20 130,30
13 Reiser og utgifter	12 579,27	9 000,00	6 445,19
Reiseutgifter	3 163,00	10 000,00	18 000,00
14 Andre reiseutgifter	3 195,00	10 000,00	19 000,00
Skjulte faglige aktiviteter			
15 Utvikling av 3D-utvikling	93 188,26	121 000,00	149 219,67
16 Andre faglige aktiviteter	794,00	31 000,00	30 070,53
16 Andre faglige aktiviteter	91 212,50	90 000,00	117 387,58
16a) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16b) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16c) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16d) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16e) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16f) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16g) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16h) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16i) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16j) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16k) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16l) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16m) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16n) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16o) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16p) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16q) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16r) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16s) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16t) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16u) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16v) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16w) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16x) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16y) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
16z) PREPARE for datarensing (2025) (arbeidsavtale)			
17 Informasjonssystemer			
18 Informasjonssystemer			
19 Informasjonssystemer			
20 Informasjonssystemer			
21 Informasjonssystemer			
22 Informasjonssystemer			
23 Informasjonssystemer			
24 Informasjonssystemer			
25 Informasjonssystemer			
26 Informasjonssystemer			
27 Informasjonssystemer			
28 Informasjonssystemer			
29 Informasjonssystemer			
30 Informasjonssystemer			
31 Informasjonssystemer			
32 Informasjonssystemer			
33 Informasjonssystemer			
Sum utgifter	2 990 837,22	2 964 016,00	3 016 050,04
Inntekter			
22 Tilfirding	-2 793 200,00	-2 793 200,00	-2 645 950,00
23 Informasjonssystemer			
24 Informasjonssystemer			
25 Informasjonssystemer			
26 Informasjonssystemer			
27 Informasjonssystemer			
28 Informasjonssystemer			
29 Informasjonssystemer			
30 Informasjonssystemer			
31 Informasjonssystemer			
32 Informasjonssystemer			
33 Informasjonssystemer			
Sum inntekter	-2 793 200,00	-2 793 200,00	-2 645 950,00
Normasjon av skillingsskattede foretak av VI videns stift	131 323,22		221 136,65
Resultat	93 452,00	0,00	97 816,00

Donorkonto  
I tillegg til disse midlene opprettet Norecopa i 2019 en konto i Sparebanken Ser.  
Kontoen brukes til å ta i mot donasjoner, honorarer o.l. til Norecopa.

Ved inngangen til 2025 var det følgende beløp på kontoen:  
kode 10: kr. 18.473 til oppdatering av NORINA-databaser  
kode 30: kr. 100.000 fra Dyreveralliansens Forskningsfond  
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity  
kode 50: 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)  
kode 60: kr. 56.740 fra ulike gaver og medlemskontingent  
kode 99: kr. 91.509 fra diverse kilder  
tilsammen: kr. 529.688

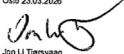
Ved utgangen av 2025 var det følgende beløp på kontoen:  
kode 10: kr. 18.473 til oppdatering av NORINA-databaser (brukt i 2025)  
kode 30: kr. 0 fra Dyreveralliansens Forskningsfond (oppdrag fullført i 2025)  
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity (brukt i 2025)  
kode 50: kr. 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (brukt i 2025)  
kode 60: kr. 350.104 fra ulike gaver og medlemskontingent  
kode 99: kr. 1.257 fra diverse kilder

Dette utgjør en samlet nettoøkning i 2025 i forhold til 2024 på kr. 255.676:

tilsammen: kr. 785.364 (se bankutskriften fra Sparebanken)

Erklæring for regnskapet til Norecopa for 2025  
- Det her gjennomsiglig regnskapet for 2025 og har ikke funnet noe å utsette på det oppsatte regnskap.

Oslo 23.03.2026

  
Jon Li Tjørnsvaag

Norecopa: PREPARE for better Science



## Sak 5: Regnskap for 2025 og revisors rapport

Norecopa får dekket utgiftene til sekretærstillingen og kr. 500.000 til drift fra LMD

I tillegg har Norecopa fått inntekter fra medlemskontingent og sponsorer

Utgiftene til sekretærstillingen er et stort beløp (2,293 millioner) bestemt av VI og definert som et prosjekt. Så i praksis er det driftsmidlene som må budsjetteres med.

<https://norecopa.no/no/om-oss/regnskap>  
lagt ut 28. april 2026

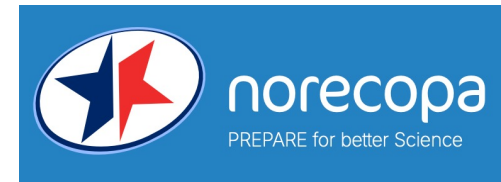


Regnskap og budsjett, Norecopa						
	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regnskap 2024	Budsjett 2024	Regnskap 2023	Budsjett 2023
<b>Utgifter</b>						
1 Deltagelse på ecopas årsmøte	6 628.34	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Drift av sekretariatet</b>						
2 Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 293 200.00	2 293 200.00	2 145 950.00	2 145 950.00	1 689 775.00	1 696 350.00
3 Bokførte utgifter til konsulent	5 513.60	8 000.00	32 404.40	8 000.00	6 619.20	8 000.00
4 Kontorutgifter	11 005.73	14 816.00	16 020.36	19 610.60	18 964.03	18 416.00
4a Kontorevleita	239.80	8 616.00	9 553.77	7 610.60	7 619.74	8 416.00
4b Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare	10 765.93	8 000.00	6 466.59	12 000.00	11 144.29	10 000.00
<b>Trykningsutgifter</b>						
5 Materiale til årsmøtet	0.00	5 000.00	0.00	2 000.00		10 000.00
6 Øvrig informasjonsmateriale	4 939.20	8 000.00	2 229.91	20 000.00	17 632.84	10 000.00
<b>Medlemsavgift ecopa</b>	1 747.55	2 000.00	1 731.53	2 000.00	1 790.06	1 196.00
8 Faglige møter og reiser	109 256.30	140 000.00	101 385.62	140 000.00	130 300.96	130 000.00
<b>Nettsider</b>						
9 Lisenser og supportavtaler	211 575.52	220 000.00	200 761.78	180 000.00	153 942.80	130 000.00
10 Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene	223 125.00	100 000.00	309 466.69	150 000.00	157 062.50	250 000.00
11 Domenerregistrering	12 945.75	12 000.00	10 289.43	10 000.00	9 088.00	8 000.00
<b>Styremøter, årsmøte, høringer</b>						
Summen reiseutgifter:	14 568.97	30 000.00	26 590.65	9 000.00	5 757.11	6 000.00
12 Årsmøte (gjesteforlesere og Norecopas personale)	1 989.40	22 000.00	20 136.30	6 000.00	5 757.11	
13 Høringer og lignende	12 579.57	8 000.00	6 451.35	3 000.00	0.00	6 000.00
14 Beverting	3 193.00	10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	0.00
14 Årsmøte / annet møte	3 193.00	10 000.00	19 000.00	20 000.00	18 292.00	
<b>Øvrig faglig aktivitet</b>	93 188.26	121 000.00	149 219.67	81 000.00	56 743.15	41 300.00
15 Utdeling av 3R prs	794.00	31 000.00	30 670.33	31 000.00	30 459.00	31 000.00
16 Annet faglig arbeid	91 212.50	90 000.00	117 367.58	50 000.00	26 284.15	0.00
16a FåHENDS-Dg						0.00
16b PREPARE for fiskerforskere (2022: Jubileumsmåte)						96.00
16c Øvrigt utgifter (2022: ACURET; 2023: AAALAC-attil rapport; 2024: Summer School)			117 367.58		26 284.15	0.00
17 Oppfølging av NORINA						0.00
18 ENRICH-Fish						300.00
19 Oppgradering av nettsidene	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor	lagt til pkt. 10 overfor
20 PREPARE	1 181.76		1 181.76			10 000.00
21 Konsensusmåte						0.00
Sum utgifter uten midlene til sekretærstilling	697 687.22	670 816.00	869 100.04	641 610.60	576 190.65	612 912.00
Nettsidene i forbindelse med tvilteite fordrag ikke bokført overfor						-20 403.25
<b>Sum utgifter</b>	2 990 887.22	2 964 016.00	3 015 050.04	2 787 560.60	2 245 562.40	2 309 262.00
<b>Inntekter</b>						
22 Tildelinger	-2 793 200.00	-2 793 200.00	-2 645 950.00	-2 645 950.00	-2 189 775.00	-2 196 350.00
23 Momskompensasjon					0.00	0.00
24 Tilskudd fra Stansens/LAL/SAB/Dyrebeskyttelse/Fond/Scand-LAS			-17 940.70		0.00	
25 Overføringer fra donorkonto			-31 865.14		0.00	
26 ENRICH-Fish					0.00	
27 Novo Nordisk + NSMSD+SAB+LAL+USDA+UF AW+ Rainn+Stanoff+Scanbur+B Reed			-196 078.20		-56 000.00	
28 PREPARE					0.00	
29 Medlemsavgift, fullt medlemskap	-62 000.00	-70 000.00	-68 000.00	-74 000.00	-74 000.00	-120 000.00
30 Medlemsavgift, assosiert medlemskap	0.00	-3 000.00	0.00	-3 400.00	-3 400.00	-5 000.00
31 Resultatet fra året før	-97 816.00	-97 816.00	68 004.65	-64 210.60	25 868.00	12 088.00
32 Sum inntekter utenom stillingen	-159 816.00	-170 816.00	-245 779.39	-141 610.60	-107 532.00	-112 912.00
<b>Sum inntekter</b>	-2 953 016.00	-2 964 016.00	-2 891 729.39	-2 787 560.60	-2 297 307.00	-2 309 262.00
korleksjon av stillingskostnadene foretatt av VI våreets slutt	131 323.22		221 136.65		16 260.05	
<b>Resultat</b>	93 452.00	0.00	97 816.00	0.00	68 004.65	0.00

## Regnskapet for 2025 – VIs konto

Norecopa hadde et **underforbruk** på drift av kr. **37.871** i 2025

men VIs regnskapskontor foretok en gjennomgang av deres regnskapsføring av stillingsutgiftene som resulterte i en korleksjon på kr. 131.323, slik at det endelige resultatet i 2025 (drift + stillingen) ble et **underforbruk** på kr. **93.452,-** som ble overført til 2026.



### Donorkonto

I tillegg til disse midlene opprettet Norecopa i 2019 en konto i Sparebanken Sør. Kontoen brukes til å ta i mot donasjoner, honorarer o.l. til Norecopa.

### Ved inngangen til 2025 var det følgende beløp på kontoen:

kode 10: kr. 18.473 til oppdatering av NORINA-databasen  
kode 30: kr. 100.000 fra Dyrevemalliansens Forskningsfond  
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity  
kode 50: 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (donasjon)  
kode 60: kr. 56.740 fra ulike gaver og medlemskontingent  
kode 99: kr. 91.509 fra diverse kilder  
**tilsammen: kr. 529.688**

### Ved utgangen av 2025 var det følgende beløp på kontoen:

kode 10: kr. 18.473 kr til oppdatering av NORINA-databasen (*ubrukt i 2025*)  
kode 30: kr. 0 fra Dyrevemalliansens Forskningsfond (oppdrag fullført i 2025)  
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity (*ubrukt i 2025*)  
kode 50: kr. 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge (*ubrukt i 2025*)  
kode 60: kr 350.104 fra ulike gaver og medlemskontingent  
kode 99: kr 1.257 fra diverse kilder

Dette utgjør en samlet **nettoøkning** i 2025 i forhold til 2024 på **kr. 255.676**:

**tilsammen: kr. 785.364**

**Regnskapet er revidert og meddelt godkjent av revisor 23.3.26, innen vedtektenes frist (31. mars)**

## Sak 6: Årsberetningen for 2025:

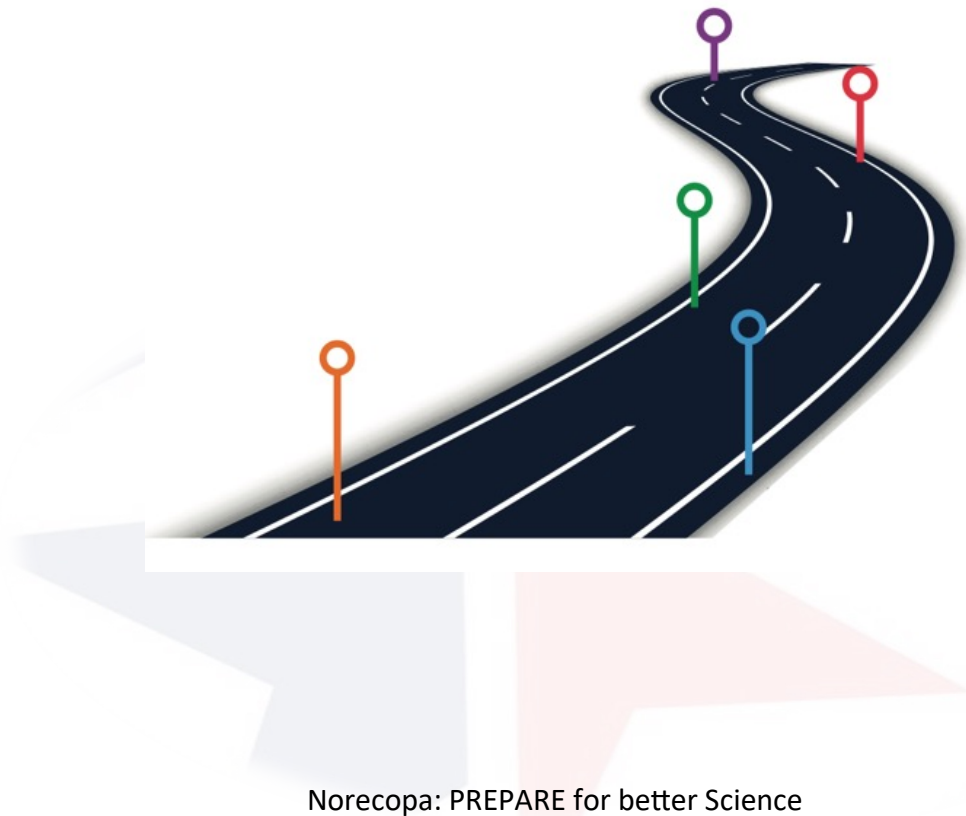
*Publisert på engelsk innen vedtektenes frist (15. april)*

*Publisert også på norsk - takk til Elisabeth Pagels for oversettelsen*



Norecopia: PREPARE for better Science

## Årsberetningen for 2025, hovedsaker:



1. Norecopa var medarrangør og sponsor av et møte i det internasjonale *Culture of Care Network*, på FELASA-kongressen i Aten ([norecopa.no/coc](https://norecopa.no/coc))
2. Adrian Smith arbeidet på Scientific Committee for *13th World Congress on Animal Use in the Life Sciences and Alternatives*, i Rio de Janeiro
3. Han holdt 15 presentasjoner i 8 land
4. Norecopa vant det tyske Mat- og landbruksdepartementets årlige 3R pris på 20.000 euro
5. Norecopa tildelte sin årlige 3R-pris til forskere fra Universitetet i Oslo

**“den mest omfattende og best oppdaterte nettsted for globale 3R-ressurser”  
- godt kjent i verden nå**



[Anaesthesia and analgesia](#) | [Animal facilities](#) | [Animal welfare organisations](#) | [Blood sampling](#) | [Culture of care](#) | [Email discussion lists](#) | [Environmental enrichment](#) | [Ethics](#) | [Experimental design and reporting](#) | [Harm-Benefit Assessment](#) | [Health and safety](#) | [Health monitoring](#) | [Humane endpoints](#) | [Humane killing](#) | [Journals](#) | [Literature searches and systematic reviews](#) | [Organisations](#) | [Reporting guidelines](#) | [Severity classification](#) | [Suppliers](#)

[norecopa.no](#) / [More resources](#) / [Experimental design and reporting](#)

## Design and reporting of animal experiments

This page supplements advice given in [Section 4 of the PREPARE guidelines](#). PREPARE covers all aspects of design (including animal and facility related issues).



- nå 11.000 nettsider
- godt over 1.000 treff hver dag (økning på grunn av datasentrene, på oppdrag fra ChatGPT m.m.)
- 6-7 detaljerte nyhetsbrev i året
- en omfattende webinar- og møtekalender

Norecopa: PREPARE for better Science

**norecopa.no**

norecopa.no/PREPARE



Norecopa: PREPARE for better Science

## PREPARE

norecopa

**The PREPARE Guidelines Checklist**  
**Planning Research and Experimental Procedures on Animals: Recommendations for Excellence**  
 Adrian J. Smith\*, R. Eddie Clutton†, Elliot Lilley‡, Kristine E. Aa. Hansen§ & Trond Bratteli¶

\*Norecopa, c/o Norwegian Veterinary Institute, P.O. Box 750 Sentrum, 0106 Oslo, Norway; †Royal (Dick) School of Veterinary Studies, Easter Bush, Midlothian, EH25 9RG, U.K.; ‡Research Animals Department, Science Group, RSPCA, Wilberforce Way, Southwater, Horsham, West Sussex, RH13 9RS, U.K.; §Section of Experimental Biomedicine, Department of Production Animal Clinical Sciences, Faculty of Veterinary Medicine, Norwegian University of Life Sciences, P.O. Box 8146 Dep., 0033 Oslo, Norway; ¶Division for Research Management and External Funding, Western Norway University of Applied Sciences, 5020 Bergen, Norway.

PREPARE' consists of planning guidelines which are complementary to reporting guidelines such as ARRIVE'. PREPARE covers the three broad areas which determine the quality of the preparation for animal studies:

1. Formulation of the study
2. Dialogue between scientists and the animal facility
3. Quality control of the components in the study

The topics will not always be addressed in the order in which they are presented here, and some topics overlap. The PREPARE checklist can be adapted to meet special needs, such as field studies. PREPARE includes guidance on the management of animal facilities, since in-house experiments are dependent upon their quality. The full version of the guidelines is available on the Norecopa website, with links to global resources, at <https://norecopa.no/PREPARE>. The PREPARE guidelines are a dynamic set which will evolve as more species- and situation-specific guidelines are produced, and as best practice within Laboratory Animal Science progresses.

Topic	Recommendation
<b>(A) Formulation of the study</b>	
1. Literature searches	<input type="checkbox"/> Form a clear hypothesis, with primary and secondary outcomes. <input type="checkbox"/> Consider the use of systematic reviews.
2. Legal issues	
3. Ethical harm-benefit assessment humane endpoints	
4. Experimental design and statistical analysis	<input type="checkbox"/> Define the experimental unit and decide upon animal numbers. <input type="checkbox"/> Choose methods of randomisation, prevent observer bias, and decide upon inclusion and exclusion criteria.
<b>(B) Dialogue between scientists and the animal facility</b>	
5. Objectives and timescale, funding and division of labour	<input type="checkbox"/> Arrange meetings with all relevant staff when early plans for the project exist. <input type="checkbox"/> Construct an approximate timescale for the project, indicating the need for assistance with preparation, animal care, procedures and waste disposal/decontamination. <input type="checkbox"/> Discuss and disclose all expected and potential costs. <input type="checkbox"/> Construct a detailed plan for division of labour and expenses at all stages of the study.
6. Facility evaluation	<input type="checkbox"/> Conduct a physical inspection of the facilities, to evaluate building and equipment standards and needs. <input type="checkbox"/> Discuss staffing levels at times of extra risk.
7. Education and training	<input type="checkbox"/> Assess the current competence of staff members and the need for further education or training prior to the study.
8. Health risks, waste disposal and decontamination	<input type="checkbox"/> Perform a risk assessment, in collaboration with the animal facility, for all persons and animals affected directly or indirectly by the study. <input type="checkbox"/> Assess, and if necessary produce, specific guidance for all stages of the project. <input type="checkbox"/> Discuss means for containment, decontamination, and disposal of all items in the study.
<b>(C) Quality control of the components in the study</b>	
9. Test substances and procedures	<input type="checkbox"/> Provide as much information as possible about test substances. <input type="checkbox"/> Consider the feasibility and validity of test procedures and the skills needed to perform them.
10. Experimental animals	<input type="checkbox"/> Decide upon the characteristics of the animals that are essential for the study and for reporting. <input type="checkbox"/> Avoid generation of surplus animals.

Retningslinjer for dyreforsøk på 38 språk

- Wordversjonen kan brukes som grunnlaget for en forsøksprotokoll

- Vi vurderer om det er mulig å automatisere evaluering av forsøksprotokoller ved hjelp av AI og PREPARE sammen

Further information  
<https://norecopa.no/PREPARE> | [post@norecopa.no](mailto:post@norecopa.no) | [@norecopa](https://twitter.com/norecopa)

PLoS Biology, 2019; DOI: 10.1371/journal.pbio.1006412

# norecopa.no/PREPARE

3-Ethical issues, harm-benefit assessment and humane endpoints ^	
3a	Construct a lay summary.
3b	In dialogue with ethics committees, consider whether statements about this type of research have already been produced.
3c	Address the 3Rs (Replacement, Reduction, Refinement) and the 3Ss (Good Science, Good Sense, Good Sensibilities).
	Assessment and justify any likely animal harm.
3f	Discuss the learning objectives, if the animal use is for educational or training purposes.
3g	Allocate a severity classification to the project.
3h	Define objective, easily measurable and unequivocal humane endpoints.
3i	Discuss the justification, if any, for death as an end-point.
4-Experimental design and statistical analysis v	

5. Have the experiments been carried out before, and is any repetition justifiable?
6. What [approaches to reduce distress](#) have been considered?

3a Construct a lay summary.

General principles For fish researchers

1. Have national or local research ethics committees already produced statements relevant to the research being planned? Consideration should also be paid to the broader context of the research. For example, research directed at increasing the productivity of farming at the expense of (or without improving) individual animal welfare, or wildlife research whose primary aim is population management.

Lenker til kvalitetsressurser (retningslinjer og vitenskapelige artikler) om temaer som f.eks. oppstalling, smertestillelse, eksperimentelt design, avlivingsmetoder

2. Will any advances in this research only index the title and abstract be rejected?
  3. Have the Three S's ([Good Science, Good Sense and Good Sensibilities](#)) been addressed? Sufficient time should be allocated to this point, since two of the three S's are highly subjective, but equally important. The use of commonsense and critical anthropomorphism are justifiably part of the work to assess the impact of research on animals, not least when a scientific evidence base does not exist.
  4. Does the proposed study have a clear rationale and scientific relevance, and what will be the next step if the hypothesis is supported or rejected?
  5. Have the experiments been carried out before and is any repetition justifiable?
  6. What [approaches to reduce distress](#) have been considered?
  7. Will the project undergo [pre-registration](#) and will negative results be published, to avoid publication bias?
- Many more [links to resources on ethics are available here](#).  
Details about [pre-registration of animal studies and reporting of critical incidents](#) are to be found in the section on [Experimental Design and Statistical Analysis](#).

Harm-Benefit Assessment

Norecopa: PREPARE for better Science

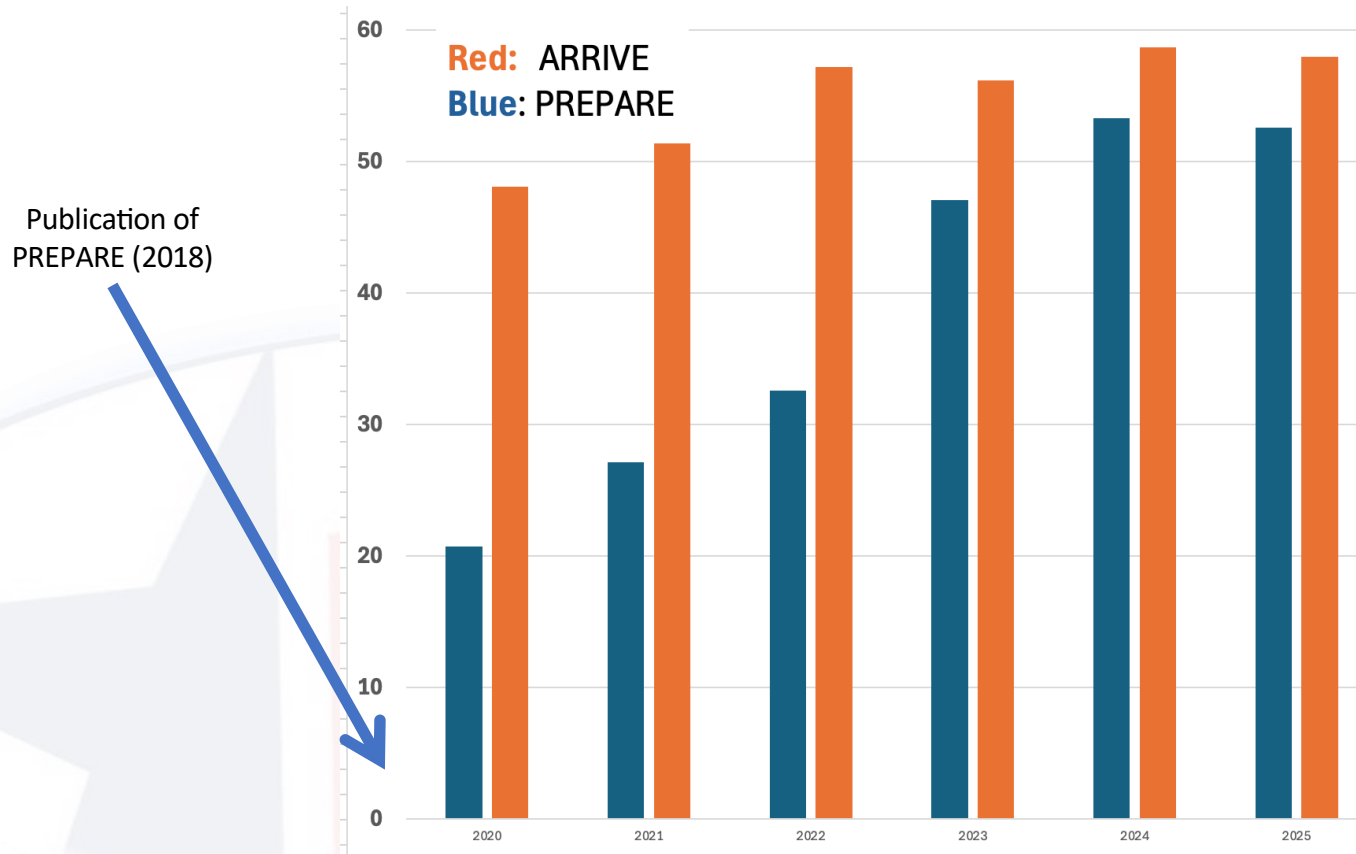
# PREPARE komplementerer retningslinjer for rapportering, f.eks. ARRIVE



Norecopa: PREPARE for better Science

[norecopa.no/PREPARE](https://norecopa.no/PREPARE) and [ivd-utrecht.nl/en/news/better-animal-research-through-open-science-1](https://ivd-utrecht.nl/en/news/better-animal-research-through-open-science-1)

# Prosent av godkjente britiske studier som sier de bruker ARRIVE & PREPARE



June 2026

- > [Animal Use Chemical Safety Assessment and Roadmap Implementation Conference](#), Brussels, 1-3 June 2026
- > [Colony Management Fundamentals](#), webinar (Alexandra Deick), 2 June 2026
- > [Bridging the Translational Gap: Bioprinted Liver Models for Predictive Drug Testing & Regenerative Medicine](#), webinar (Shaochen Chen & Ting-Yu Lu), 2 June 2026
- > [Exploring Whistleblowing and Breaches of Good Research Practice](#), UKRIO webinar, 3 June 2026
- > [Developing In Utero Nano-Injection: More Results in Fewer Mice](#), webinar (Emma Andersson), 3 June 2026
- > [Reducing Animal Use with One-step CRISPR Mutagenesis: The i-GONAD Method](#), webinar (Andrei Chagin), 3 June 2026
- > [Impact of Sound on the Welfare of Animals Used for Experiments](#), webinar (Pralle Kriengwatana), 3 June 2026
- > [NAMs Technology Partn3Ring webinar series](#), Session 4, 3 June 2026
- > [Basic Mouse Colony Management Course](#), webinar (Alexandra Deick), 4 June 2026
- > [CCAC National Workshop](#), virtual event, 4 June 2026
- > [2nd Central East-European Laboratory Animal Science Congress \(CELASC, CELAS-ESLAV-ECLAM\)](#), Budapest, 3-5 June 2026
- > [Annual CALAS Symposium](#), Toronto ON, 6-9 June 2026
- > [Introduction to Systematic Review and Meta-Analysis of Animal Studies](#), online workshop, 8-10 June 2026
- > [A New Refinement Strategy to Oral Gavage: The Micropipette-Guided Drug Administration \(MDA\) Method](#), webinar (Paulin . 2026
- > [Data-Driven Breeding Planning](#), webinar (Alexandra Deick), 9 June 2026
- > ['Data Care' is the New Frontier of Animal Welfare](#), webinar (Benoit Petit-Demoulière & Damien Huzard), 9 June 2026
- > [Openness in Animal Research Conference](#), West Midlands, 9-10 June 2026
- > [Spanish language lab animal symposium](#), Los Angeles/online, 9-10 June 2026
- > [Effective communication with animal science committees](#), webinar (Ngaire Dennison), 10 June 2026
- > [Replacing sentinels with environmental health monitoring](#), webinar (Megan LaFollette & Juanita Raath), 10 June 2026
- > [Laboratory Skills for Animal Technicians](#), Harwell, 10 June 2026
- > [50th AFSTAL congress](#), Reims, 10-12 June 2026
- > [Norecopa's Annual Meeting](#), Ås/online, 11 June 2026
- > [Data-Driven Breeding Planning](#), webinar (Alexandra Deick), 11 June 2026
- > [Swiss 3Rs Day: 3Rs in Immunology and Infectious Disease](#), Basel, 11 June 2026
- > [Navigating Mouse Nomenclature and Genetic Drift - Best Practices for Research Integrity](#), Charles River webinar, 11 June 2026
- > [R3FINE Conference & Workshop](#), Istanbul, 11-14 June 2026
- > [Seminar series on "Understanding and Improving Animal Welfare"](#), 11 June 2026
- > [Advancing Animal Welfare](#), 11 June 2026



[norecopa.no/calendar](https://norecopa.no/calendar)

+ nettsider med linker til innspilte presentasjoner, sortert etter emnene i PREPARE

- > [Data-Driven Breeding Planning](#), webinar (Alexandra Deick), 18 June 2026
- > [RE-Place Educational Webinars on Innovative Human-Relevant Approaches in Drug Research](#), webinar, 18 June 2026
- > [From soap boxes to stand up - doing openness as an individual](#), [UAR](#) webinar, 18 June 2026
- > [Using Conditional Transgenic Models](#), Harwell, 18-19 June 2026
- > [Practical guidance on how to include sex as a biological variable in study design and analysis](#), webinar (Ivana Jaric), 19 June 2026
- > [Principles and Practices of Biosafety](#), Charlotte, 21 - 26 June 2026
- > [ART \(Animal Research Tomorrow\) Award Ceremony and Conference](#), online event, 22 June 2026
- > [EALAS Panel Experts: Ask your surgical questions](#), webinar, 22 June 2026
- > [7th International Focus on Severe Suffering meeting](#), RSPCA event, Madrid, 22-23 June 2026
- > [European Organ-on-Chip Society \(EUROoCS\) Annual Meeting](#), Braga, 22-24 June 2026
- > [René Remie Rodent Surgery Training Course \(3 days\)](#), 22-24 June 2026
- > [René Remie Rodent Surgery Training Course \(5 days\)](#), 22-26 June 2026
- > [SABV \(Sex As a Biological Variable\) Symposium](#), Zurich, 23-24 June 2026
- > [UFAW Centenary Conference](#), London/online, 23-25 June 2026
- > [Influencing people with integrity](#), online course, 29-30 June 2026
- > [23rd International ESTIV congress](#), Maastricht, 29 June - 2 July 2026
- > [CAMCON26 - 3rd International CAM \(Chorioallantoic membrane\) Congress](#), Liverpool, 30 June - 2 July 2026

Norecopa: PREPARE for better Science



*15 presentasjoner (hvorav 8 var inviterte foredrag og 3 nettbaserte\*) i 8 land:  
Brasil\*, Danmark, Finland\*, Hellas, Tyskland, Norge og Storbritannia\**

Siden Norecopa ble grunnlagt i 2007, har Adrian Smith holdt 248 presentasjoner i 35 land.



Berlin, april 2025:

Norecopa vant det tyske  
Landbruks- og  
Matdepartementets  
3R-pris på 20.000 euro

Norecopa: PREPARE for better Science

## ***Norecopas 3R-pris 2025***

til Stian Kogler, Mathias Busk og Aleksandra Aizenshtadt, Universitetet i Oslo

*‘for sitt fremragende arbeid for å utvikle og anvende in vitro plattformer innen biomedisinsk og toksikologiske forskning’*

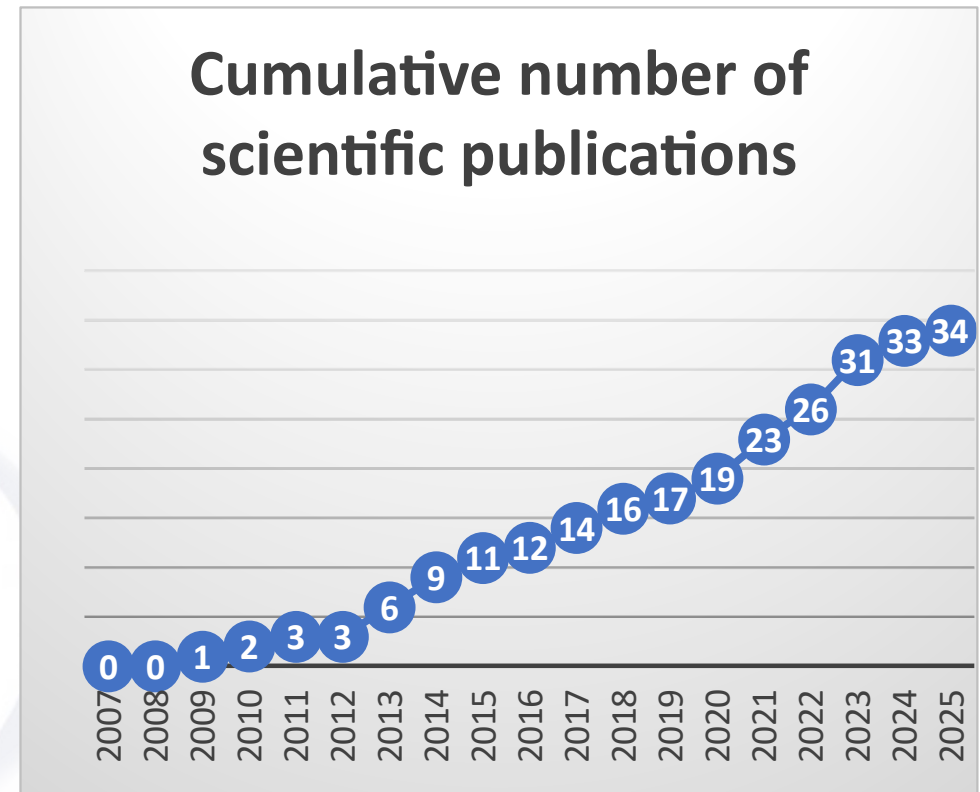
kr. 30.000 + diplom



Norecopas sekretær var medforfatter på flere artikler som var under utarbeidelse i 2025, men kun én av disse ble publisert i løpet av året (som Åpen Aksess):

Noble *et al.* (2025): Welfare Indicators for Aquaculture Research: Toolboxes for Five Farmed European Fish Species. *Reviews in Aquaculture*, 18(1), e70109.

85 sider



## ***Andre saker***

- Norecopa deltar i nettverket av europeiske 3R-sentre, EU3Rnet, som i 2021 fikk penger til "COST Action" IMPROVE (*3Rs concepts to improve the quality of biomedical science*).  
Jeg er medlem av Management Committee for dette arbeidet, og deltar i arbeidsgruppen *Dissemination*.  
Tidligere vinner av Norecopas 3R-pris, Ioanna Sandvig (NTNU) er også medlem av komitéen.  
Prosjektet avsluttes i oktober, men arbeidet i EU3Rnet fortsetter
- Norecopa er medlem av organisasjonen AAALAC International. Dette er en privat, ideell organisasjon som har akkreditert mer enn 1.100 forsøksdyravdelinger over hele verden.
- Norecopa har vært medlem av *ecopa...*

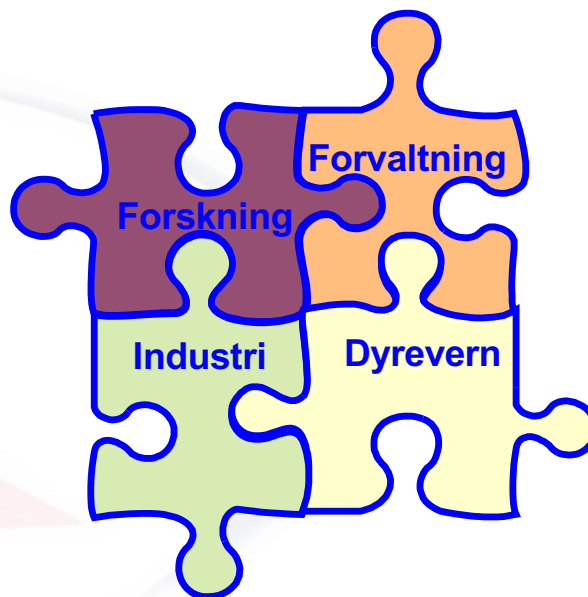
**Et forsøk i en tid preget av voldelige aksjoner mot dyreforsøk å fa alle partene rundt bordet:**



European Consensus-Platform for Alternatives

ecopa anerkjente **National Consensus Platforms** (NCPs) med **alle 4 interesseparter** i styret:

Arrangerte workshops fra 2000  
Stiftet i 2004  
**Legges ned i 2026**



[norecopa.no/ecopa](http://norecopa.no/ecopa)

# 3R-sentre har overtatt arbeidet



[norecopa.no/global3r](https://norecopa.no/global3r)

Norecopa: PREPARE for better Science

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2025 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2025 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2026 og budsjett for 2026, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av styremedlemmene for forvaltningen og dyrevern
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag (*ingen*)

## Sak 7. Handlingsplanen (2021-2025)

### Handlingsplan for Norecopa 2021-2025

#### Overordnet mål

- Å fremme bruken av “de tre R’ene” (Replacement, Reduction, Refinement) i Norge

#### For å oppnå dette målet har Norecopa følgende delmål:

1. Å fungere som kompetansesenter i spørsmål som angår de tre R'ene
2. Å bidra til å øke kunnskap om:
  - erstatning av dyreforsøk med alternative metoder (*Replacement*)
  - reduksjon av antallet dyr som benyttes i dyreforsøk (*Reduction*)
  - raffinering av dyreforsøk for å redusere lidelse samt øke dyrenes velferd og forsøkernes nytteverdi (*Refinement*)
3. Å tilstrebe å oppnå sine mål gjennom konsensus mellom de fire interessepartene:
  - forvaltning
  - forskning og undervisning
  - industri
  - dyrevern/dyrevelferd
4. Å spre informasjon via aktuelle medier, møter og lignende aktiviteter
5. Å opprettholde og vedlikeholde sin egen kunnskapsbase om de tre R'ene og gjøre den tilgjengelig for allmennheten
6. Å oppfylle *ecopa*'s til enhver tid gjeldende definisjon av en nasjonal konsensusplattform for alternativer til dyreforsøk. Norecopa skal være betalende medlem av *ecopa* (<https://www.ecopa.eu>). Norecopa skal ha aktivt samarbeid med organisasjonene tilsluttet *ecopa*.

#### For å gjennomføre delmålene har Norecopa følgende handlingsplan:

1. Vedlikeholde og oppdatere brukervennlige nettsider
2. Opprettholde en god dialog med Mattilsynet for å sikre at regelverket og tilsynsmodellen fremmer de 3 R'ene på best mulig måte
3. Beholde et tett samarbeid med Norges Forskningsråd
4. Vinne gehør for årlige bevilgninger av øremerkede midler til forsknings- og utviklingsarbeid innenfor de 3 R'ene
5. Øke Norecopas arbeid med å samle kunnskap om metoder som kan erstatte dyreforsøk
6. Arrangere fagmøter, f.eks. i tilknytning til årsmøtene
7. Premiere enkeltpersoner eller fagmiljøer som utmerker seg innenfor de 3 R'ene
8. Utarbeide faglige uttalelser av relevans innenfor de 3 R'ene
9. Støtte aktiviteter som øker anvendelsen av de 3 R'ene innen fiskeforsøk
10. Stimulere til bedre litteratursøk innen de 3 R'ene
11. Stimulere til bedre planlegging av dyreforsøk
12. Stimulere til bedre statistisk design av dyreforsøk
13. Stimulere til bedre rapportering av dyreforsøk i vitenskapelige tidsskrifter, inkl. publisering av negative resultater og anvendelsen av de 3 R'ene.
14. Stimulere til kvalitetsheving og en gjennomgang av kravene for opplæring i forsøksdyrlære

#### Norecopa har følgende resultatindikatorer:

1. Antall medlemmer (individer og institusjoner)
2. Antall besøkende til nettsidene
3. Antall abonnenter på nyhetsbrevet
4. Antall deltagere på årsmøter og andre arrangementer i Norecopas regi
5. Antall kronikker
6. Antall vitenskapelige artikler
7. Antall uttalelser og andre høringsdokumenter
8. Regnskapet

## **Aller siste nytt: brev fra LMD til Mattilsynet 8. juni**

### **Mandat til 3R-senter**

Landbruks- og matdepartementet ber Mattilsynet om å starte arbeidet med å opprette et nasjonalt 3R-senter ved Mattilsynets hovedkontor i løpet av 2026.

Oppgavene til 3R-senteret skal være:

- Sekretariat for Forsøksdyrkomitéen
- Samle inn, bearbeide og spre informasjon om 3R (omfanget vil avhenge av om Norecopas database overføres til senteret).
- Støtte forsøksdyrtilsynet i Mattilsynet gjennom innsamling av kunnskap som er viktig for tilsynets arbeid.
- Gi råd og anbefalinger om 3R til forskere, andre organisasjoner og virksomheter.
- Organisere og delta i nettverk innenfor 3R-området (videreføring av dagens nasjonale kontaktpunkt i EU).
- Bidra til regelverksutvikling knyttet til forsøksdyr.

Forsøksdyrkomitéen skal være faglig rådgiver for 3R-senteret innenfor de oppgavene som er satt for senteret. Det faglige ansvaret for 3R-senteret vil innebære en bredere målgruppe for rådgivning og veiledning, samt mer ekstern promotering av 3R enn Forsøksdyrkomitéen har lagt opp til i sitt nåværende mandat.

## Handlingsplanen 2026: å ta stilling til dette fra LMD:

Norecopas database vurderes som verdifull av flere av aktører. Det er ønskelig med videre drift og utvikling av denne databasen i et nasjonalt 3R-senter. Landbruks- og matdepartementet ber om at 3R-senteret etablerer kontakt med Norecopa for å tilby seg å overta eierskapet til, og å drifte Norecopas databaser videre ved 3R-senteret. Veterinærinstituttet bør inviteres inn i dialogen der det er hensiktsmessig.

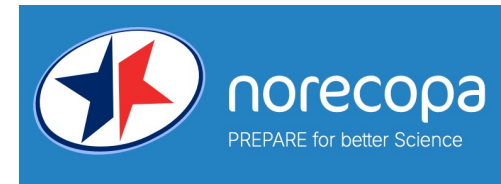
### **Forslag:**

Drøfte saken i Norecopas styre og ta den opp i et ekstraordinært årsmøte når det foreligger flere opplysninger

Regnskap og budsjett, Norecopa				
	Budsjett 2026	Regnskap 2025	Budsjett 2025	
<b>Utgifter</b>				
1	Deltagelse på ecopas årsmøte	0.00	6 628.34	0.00
<b>Drift av sekretariatet</b>				
2	Bokførte utgifter til sekretærstillingen (Adrian Smith)	2 300 000.00	2 293 200.00	2 293 200.00
3	Bokførte utgifter til konsulent	6 000.00	5 513.60	8 000.00
4	Kontorutgifter	17 452.00	11 005.73	14 816.00
4a	Kontorekvisita	5 000.00	239.80	6 816.00
4b	Kjøp og oppgradering av datamaskin og programvare	12 452.00	10 765.93	8 000.00
<b>Trykningsutgifter</b>				
5	Materiale til årsmøtet	5 000.00	0.00	5 000.00
6	Øvrig informasjonsmateriale	5 000.00	4 939.20	8 000.00
<b>Medlemsavgift ecopa</b>				
7	Medlemsavgift ecopa	0.00	1 747.55	2 000.00
8	Faglige møter og reiser	100 000.00	109 256.30	140 000.00
<b>Nettsider</b>				
9	Lisenser og supportavtaler	220 000.00	211 575.52	220 000.00
10	Videreutvikling og reparasjoner av nettsidene	230 000.00	223 125.00	100 000.00
11	Domenerregistrering	14 000.00	12 945.75	12 000.00
<b>Styremøter, årsmøte, høringer</b>				
Summen reiseutgifter:		19 000.00	14 568.97	30 000.00
12	Årsmøte (gjesteforelesere og Norecopas personale)	5 000.00	1 989.40	22 000.00
13	Høringer og lignende	14 000.00	12 579.57	8 000.00
Beverning		5 000.00	3 193.00	10 000.00
14	Årsmøte / annet møte	5 000.00	3 193.00	10 000.00
<b>Øvrig faglig aktivitet</b>				
15	Utdeling av 3R pris	31 000.00	794.00	31 000.00
16	Annet faglig arbeid:	0.00	91 212.50	90 000.00
17	Øvrige utgifter			
18	PREPARE	3 000.00	1 181.76	
Sum utgifter uten midlene til sekretærstillingen		655 452.00	697 687.22	670 816.00
Refusjoner i forbindelse med inviterte foredrag ikke bokført ovenfor				
<b>Sum utgifter</b>		<b>2 955 452.00</b>	<b>2 990 887.22</b>	<b>2 964 016.00</b>
<b>Inntekter</b>				
19	Tildelinger	-2 800 000.00	-2 793 200.00	-2 793 200.00
20	Tilskudd fra sponsorer			
21	Overføringer fra donorkonto			
22	Medlemsavgift, fullt medlemskap	-62 000.00	-62 000.00	-70 000.00
23	Medlemsavgift, assosiert medlemskap	0.00	0.00	-3 000.00
24	Resultatet fra året før	-93 452.00	-97 816.00	-97 816.00
25	Sum inntekter utenom stillingen	-155 452.00	-159 816.00	-170 816.00
<b>Sum inntekter</b>		<b>-2 955 452.00</b>	<b>-2 953 016.00</b>	<b>-2 964 016.00</b>
26	korreksjon av stillingskostnadene foretatt av VI v/årets slutt		131 323.22	
<b>Resultat</b>		<b>0.00</b>	<b>93 452.00</b>	<b>0.00</b>



## Sak 7 (forts.) Budsjett for 2026



<b>Ved utgangen av 2025 var det følgende beløp på kontoen:</b>
kode 10: kr. 18.473 kr til oppdatering av NORINA-databasen ( <i>ubrukt i 2025</i> )
kode 30: kr. 0 fra Dyrevemalliansens Forskningsfond (oppdrag fullført i 2025)
kode 40: kr. 12.966 fra forskningsprosjektet Welfare Severity ( <i>ubrukt i 2025</i> )
kode 50: kr. 250.000 fra Dyrebeskyttelsen Norge ( <i>ubrukt i 2025</i> )
kode 60: kr 350.104 fra ulike gaver og medlemskontingent
kode 99: kr 1.257 fra diverse kilder
Dette utgjør en samlet <b>nettoøkning</b> i 2025 i forhold til 2024 på <b>kr. 255.676</b> :
<b>tilsammen: kr. 785.364</b>

## Sak 7 (forts.) Budsjett for 2026

*Det kan være nødvendig å opprettholde egenkapital hvis statlig støtte bortfaller og Norecopa ønsker å fortsette som egen organisasjon*

## Sak 7 (forts.): Kontingent og andre inntektskilder

- Styret foreslår å beholde en lav medlemskontingent: **kr. 2.000**
- Oppfordre privatpersoner til å støtte Norecopa via Vipps (QR-kode på de norskspråklige nettsidene og ved aktuelle anledninger i sosiale medier)
- Søke éngangsstøtte til aktuelle prosjekter, som f.eks.
  - utvikling av nettsidene
  - redigering av nettsidene (leie av Elisabeth Pagels)
  - 3R-prosjekter



**Kontakt oss**  
+47 41 22 09 49  
post@norecopa.no

**Postadresse**  
% Veterinærinstituttet  
Postboks 64  
1431 Ås

**Snarveier**  
> Gi oss en tilbakemelding!  
> Sponsorere  
> Informasjonskapsler (cookies) & personvern  
> Site map

**Meld deg på vårt nyhetsbrev**  
din e-postadresse    
> Les våre siste nyhetsbrev

Norecopa på Facebook

Norecopa på Twitter

Vil du støtte oss? (les mer)

**vipps**  
Norecopa  
#889148



Institusjon
Åkerblå
Direktoratet for medisinske produkter
Dyrebeskyttelsen Norge
Dyrevernalliansen
EWOS Innovation AS
Havbruksstasjonen i Tromsø AS
Havforskningsinstituttet
LetSea AS
Mattilsynet
Møreforsking AS
MSD Animal Health Innovation AS
NINA (Norsk institutt for Naturforskning)
NIVA
NOAH - for dyrs rettigheter
Nofima AS
Nord universitet
Nordisk samfunn mot smertevoldende dyreforsøk
Norsk Polarinstitutt
NTNU St. Olavs Hospital
Pharmaq AS
Scanvacc AS
Senter for marin akvakultur
SINTEF OCEAN AS
Sjømat Norge
Skretting ARC
Statens arbeidsmiljøinstitutt
Stiftelsen Industrilaboratoriet (ILAB)
Stiftelsen Norsk Senter for økologisk landbruk (NORSØK)
Universitetet i Bergen
Universitetet i Bergen
Universitetet i Oslo
Universitetet i Oslo
Universitetet i Sørøst-Norge
Universitetet i Tromsø
Universitetet i Tromsø
Vaxxinoa Norway AS
VESO Vikan AS
Veterinærinstituttet



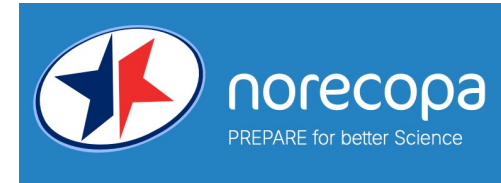
38 institusjoner betaler kr. 2.000  
i året

15 privatpersoner betaler kr. 200 i  
året

# Takk til Norecopas sponsorer

Standing Committee on Business Affairs, Norwegian Parliament  
Norwegian Ministries of Agriculture and Fisheries  
Research Council of Norway

Aivero  
Architect Finn Rahn's Legacy  
Charles River  
Dag Stiansen's Foundation  
Laboratory Animals Ltd.  
Nordic Society Against Painful Experiments (NSMSD)  
Norwegian Society for Animal Protection (Dyrebeskyttelsen Norge)  
Norwegian Animal Protection Alliance (Dyrevernalliansen)



Novo Nordisk  
Royal Society for the Prevention of Cruelty to Animals (RSPCA)  
Sanofi  
Scanbur  
Scottish Accreditation Board (SAB)  
Stiansen Foundation  
Universities Federation for Animal Welfare (UFAW)  
US Department of Agriculture (USDA)



Graphics: colourbox.com

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2025 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2025 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2026 og budsjett for 2026, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av styremedlemmer
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag

Styremedlemmene for forvaltningen og dyreverner er på valg i år. Grunnet usikkerheten rundt Norecopas fremtid ble disse styremedlemmene spurt om de kunne fortsette i sine verv mens Norecopa venter på en avklaring. Samtlige medlemmer har sagt ja til å fortsette, om nødvendig for hele den nye perioden frem til årsmøtet i 2030.

1. Godkjenning av innkalling og fullmakt
2. Godkjenning av dagsorden
3. Valg av ordstyrer og sekretær for møtet
4. Valg av to representanter til å underskrive protokollen
5. Regnskap for 2025 med revisors rapport
6. Styrets årsberetning for 2025 (norsk og engelsk)
7. Norecopas handlingsplan for 2021-2026 og budsjett for 2026, inkludert kontingent. 'Diskusjon om oppnådde resultater og utvikling på området med hensyn til de 3 R'ene'
8. Valg av nytt styremedlem
9. Fullmakt til styret for kommende periode
10. Eventuelle innkomne forslag

## *Noen sluttkommentarer fra Adrian*

- Jeg er sekretær t.o.m. 31. desember 2026 - pr. i dag er det uvisst hvordan Norecopas kjernefunksjoner skal ivaretas.
- Norecopas største faglige aktivum, [norecopa.no](https://www.norecopa.no), bygget opp siden 1991, skal i hvert fall ikke forsvinne fra nettet!
- Norecopa fyller 19 år den 10. oktober!
- Minner om at selve Norecopa lever videre inntil medlemmene på 2 påfølgende **ordinære årsmøter** eventuelt bestemmer noe annet, med 2 tredjedels flertall begge ganger...

*Takk til årsmøtene, styrene og medlemmene for godt samarbeid i **snart 19 år!***